



Memoria de Sostenibilidad 2024



Grupo Vázquez

Alcance del Informe

Periodicidad: anual.

Periodo de cobertura: del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024.

Ubicación de la sede principal: Asunción, Paraguay.

Alcance: la información financiera corresponde exclusivamente a **Grupo Vázquez SAE**, sin contemplar empresas relacionadas.

Contacto: www.grupovazquez.com

Importante

En este informe, utilizamos lenguaje genérico para referirnos tanto a mujeres como a hombres, con el fin de lograr uniformidad, sencillez y fluidez en el texto.

Esto no implica, de ninguna manera, una disminución de nuestro compromiso institucional con la equidad de género.



ESCANEA EL CÓDIGO QR Y NAVEGA EN EL INFORME

La memoria anual 2024 de **Grupo Vázquez SAE** está disponible en versión online a través del código QR desde diferentes dispositivos.

Podés navegar a través de este documento haciendo clic directamente en las distintas secciones del índice y por capítulos en cada página.



Índice



¿Quiénes
somos?



Ética e
integridad



Divisiones y
Empresas



Sostenibilidad



Principales
números



Informes
financieros

01

¿QUIÉNES SOMOS?

- 1.1 El **Grupo Vázquez**
- 1.2 Línea de tiempo
- 1.3 Nuestra filosofía
- 1.4 Gobierno corporativo y Composición del comité
- 1.5 Plana directiva
- 1.6 Estructura organizacional

04

SOSTENIBILIDAD

- 4.1 Impacto social
- 4.2 Voluntariado corporativo

02

ÉTICA Y TRANSPARENCIA

- 2.1 Ética e integridad, Código de ética y Canal de denuncias

05

PRINCIPALES NÚMEROS

- 5.1 Principales cifras 2024

03

DIVISIONES Y EMPRESAS

- 3.1 Nuestras unidades de negocios
- 3.2 Servicios financieros
- 3.3 Tecnología
- 3.4 Retail / Entretenimiento
- 3.5 Servicios agropecuarios
- 3.6 Real estate

06

INFORMES FINANCIEROS

- 6.1 Balance general
- 6.2 Estado de resultados
- 6.3 Estados de evolución
- 6.4 Estado de flujos de efectivo
- 6.5 Informe del síndico
- 6.6 Dictamen de los auditores independientes



Mensaje del presidente

El 2024 ha sido un año de transformación y consolidación para el **Grupo Vázquez**, reafirmando nuestro propósito de construir un ecosistema empresarial innovador y sostenible, con impacto real en el desarrollo del país y proyección global.

Con más de 4.436 colaboradores y 24 empresas diversificadas en sectores clave, seguimos fortaleciendo nuestro modelo de negocios basado en la innovación, la tecnología y la sinergia entre nuestras unidades estratégicas. Nuestro crecimiento no solo se mide en números, sino en el valor que generamos para Paraguay: creamos empleo, impulsamos el emprendimiento, apoyamos a las mipymes y contribuimos al progreso de la sociedad.

En 2024, apostamos aún más por la innovación sostenible, optimizando procesos con tecnología avanzada para aumentar la eficiencia y reducir nuestra huella ecológica. Asimismo, fortalecimos nuestras políticas de gobernanza corporativa, garantizando transparencia, ética y comunicación efectiva con accionistas, directores y colaboradores. Creemos en un liderazgo basado en la confianza y la responsabilidad, pilares fundamentales para un crecimiento sólido y sostenible. Establecemos alianzas estratégicas con empresas líderes de sus sectores y avanzamos en la obtención de certificaciones que cumplen con los más altos estándares internacionales.

En línea con nuestro compromiso con la transparencia y la gestión responsable, este año damos un paso fundamental: por primera vez, presentamos nuestras memorias siguiendo los estándares GRI (Global Reporting Initiative).

Nuestra mayor fortaleza es nuestra gente. Invertimos en el bienestar, la capacitación y el desarrollo profesional de nuestros colaboradores, porque sabemos que su talento e innovación son el motor que impulsa nuestro futuro.

Con la mirada puesta en Paraguay y el mundo, seguimos evolucionando y expandiendo fronteras. Gracias a cada colaborador, cliente y socio por ser parte de esta historia. Juntos, seguimos construyendo un país más fuerte, competitivo y próspero.

Miguel Vázquez
Presidente

- ¿Quiénes somos?
- Ética e integridad
- Divisiones y Empresas
- Sostenibilidad
- Principales números
- Informes financieros

	¿Quiénes somos?
	Ética e integridad
	Divisiones y Empresas
	Sostenibilidad
	Principales números
	Informes financieros

01

¿QUIÉNES SOMOS?

- 1.1 El **Grupo Vázquez**
- 1.2 Línea de tiempo
- 1.3 Nuestra filosofía
- 1.4 Gobierno corporativo y Composición del comité
- 1.5 Plana directiva
- 1.6 Estructura organizacional



Grupo Vázquez

-  ¿Quiénes somos?
-  Ética e integridad
-  Divisiones y Empresas
-  Sostenibilidad
-  Principales números
-  Informes financieros

Somos un grupo empresarial con más de 75 años de trayectoria en Paraguay. Fundado con el propósito de contribuir al desarrollo socioeconómico del país, el Grupo Vázquez se ha edificado sobre los cimientos de la transparencia y de la innovación. Nuestro grupo está conformado por cinco unidades de negocio: servicios financieros, tecnología, retail, agropecuario y real estate. Al cierre del 2024, el Grupo cuenta con 24 empresas y emplea a 4.436 personas.

En los últimos años, nos enfocamos en los sectores financiero y tecnológico, impulsados por nuestro compromiso con la bancarización y la inclusión financiera. Asimismo, generamos un ecosistema de empresas y aliados que suman a una experiencia desde múltiples sectores.

Como parte de nuestra filosofía mantenemos al cliente en el centro de nuestra estrategia, ofreciendo soluciones disruptivas, innovadoras y amigables, que además impulsan el crecimiento del país.





SERVICIOS FINANCIEROS

Gestión de inversiones, asesoría financiera y servicios bancarios para maximizar rendimientos y gestionar riesgos.

ueno bank

ueno | Seguros

ueno | Casa de Bolsa

ueno | AFPISA

ueno | Holding

U pay

U Holdings S.àr.l.

TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Desarrollo de soluciones tecnológicas, diseñadas para responder a las necesidades específicas de cada empresa, mejorando las experiencias de sus clientes y acercándolos a sus objetivos a través de la innovación.

idti

muv

másmoney

conto

Pagepar

idl impresión distribución logística

HENDYLA.COM

wepa

vinanzas

AGROPECUARIO

Producción y comercialización de productos agrícolas y ganaderos, garantizando seguridad alimentaria.



RETAIL / ENTRETENIMIENTO

Venta directa de productos al consumidor final, enfocándose en estrategias de marketing y experiencia de compra.

uelo

MONCHIS

RiKA

túti

werking

REAL ESTATE

Compra, venta y gestión de propiedades inmobiliarias, inversión en terrenos y desarrollo de proyectos.

place analyzer



¿Quiénes somos?



Ética e integridad



Divisiones y Empresas



Sostenibilidad



Principales números

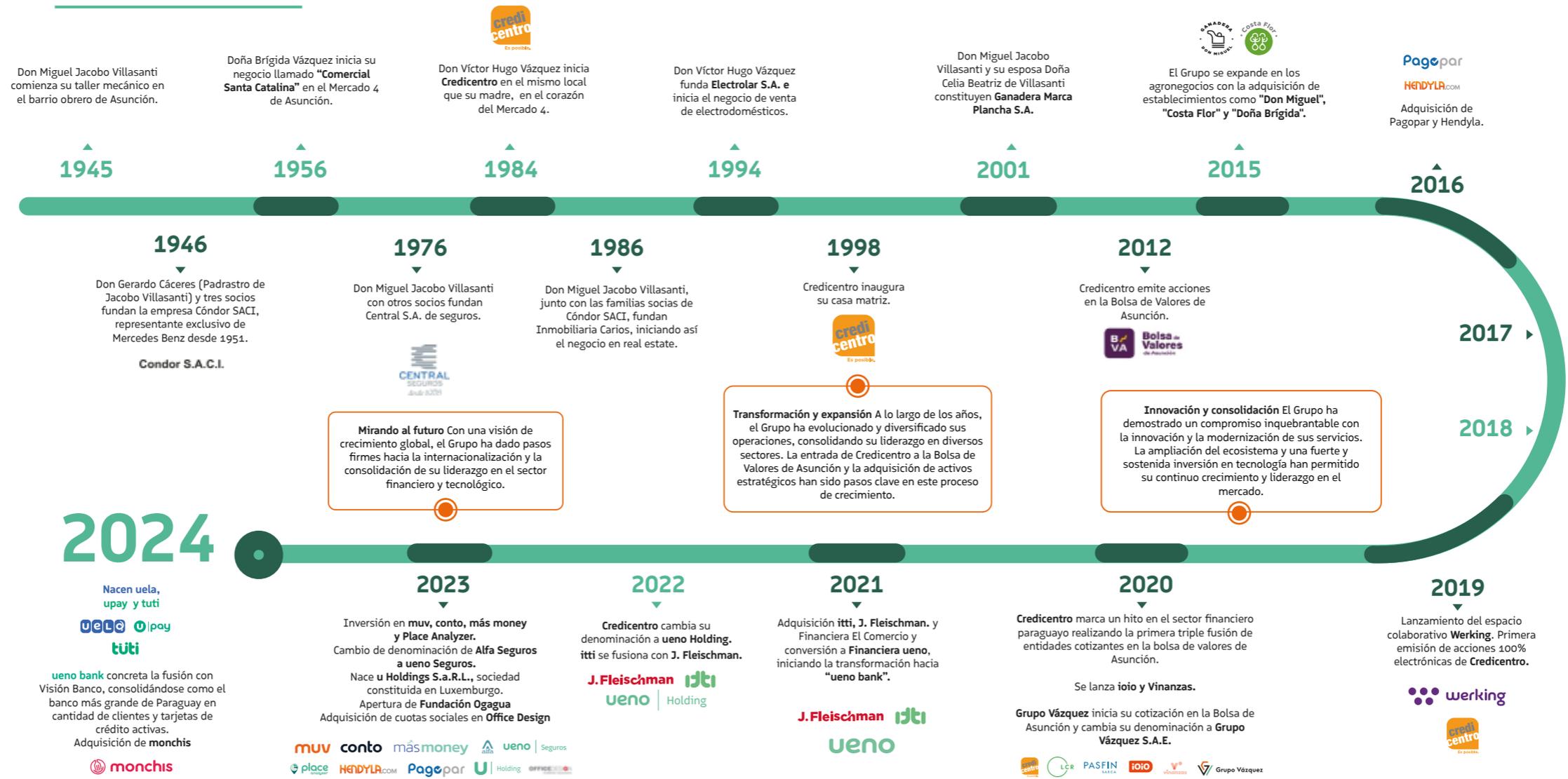


Informes financieros

Línea de tiempo

El Grupo Vázquez tiene una trayectoria de esfuerzo y crecimiento desde 1945, cuando Don Miguel Jacobo Villasanti fundó un taller mecánico; con los años, la familia se expandió al sector automotriz, comercial y financiero, destacando hitos como la apertura de "Comercial Santa Catalina" por Doña Brígida Vázquez en 1956 y la creación de Credicentro por Don Víctor Hugo Vázquez en 1984, consolidando un legado comprometido con el desarrollo del Paraguay.

- ¿Quiénes somos?
- Ética e integridad
- Divisiones y Empresas
- Sostenibilidad
- Principales números
- Informes financieros





PROPÓSITO

Acortar la distancia entre el querer y el poder



VISIÓN

Mejorar la vida de los paraguayos mediante la unión de capital, trabajo y naturaleza.



VALORES

- ✓ Transparencia
- ✓ Innovación
- ✓ Compromiso



MISIÓN

Revolucionar la manera de obtener resultados, generando conexiones, negocios e inversiones.



¿Quiénes somos?



Ética e integridad



Divisiones y Empresas



Sostenibilidad



Principales números



Informes financieros

Gobierno Corporativo

Nuestro modelo de gobierno corporativo adopta estándares enfocados en fortalecer los controles internos, así como en la detección y mitigación de riesgos, asegurando una gestión transparente, responsable y eficiente para garantizar la continuidad de nuestras operaciones.

Durante 2024, reforzamos nuestra gestión tanto a nivel del **Grupo Vázquez** como de sus subsidiarias, en línea con nuestra Política de Buen Gobierno Corporativo, que establece las normas, políticas y procedimientos que rigen la estructura y funcionamiento de nuestro grupo empresarial.

Siguiendo estos principios, el Directorio delega en el Equipo Ejecutivo, liderado por el Gerente General, la responsabilidad de implementar la estrategia, políticas, procedimientos, procesos y controles necesarios para gestionar eficientemente nuestras operaciones y riesgos. La supervisión de la empresa recae en un Síndico designado anualmente por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas.

Consolidamos nuestra gobernanza, centrándonos en el rol y funcionamiento del Directorio y del Equipo Ejecutivo, quienes aportan liderazgo en la definición de nuestras estrategias y políticas clave.

Composición del comité

GERENCIAL, AUDITORIA, COMITÉ DE ÉTICA Y BUEN GOBIERNO

Está conformado por Directores Titulares y Gerentes, quienes tienen la responsabilidad de proponer y verificar la implementación de las estrategias administrativas, operativas y comerciales. Tiene la misión de dar seguimiento permanente, asegurando que el Directorio reciba información relevante, íntegra y oportuna.



Plana Directiva



MIGUEL VÁZQUEZ VILLASANTI
Presidente

Con amplia experiencia en el sector financiero. Anteriormente fue CEO de Credicentro.

Se ha especializado en Finanzas, Business Management y Transformación Digital en el INCAE Business School. Además, completó el Programa de Alta Dirección en el IAE, un Executive Program in Marketing en la University of Miami y cursos en Harvard y Singularity University.

[Ver LinkedIn](#)



VÍCTOR HUGO VÁZQUEZ
Vice Presidente

Es un referente del sector financiero con más de 40 años de trayectoria. Fundador y presidente de Credicentro, también impulsó la creación de la Cámara de Casas de Crédito y el comité que dio origen a BICSA (Buró de Información Comercial S.A.), donde hoy sigue formando parte del Directorio.

Su formación incluye una especialización en el Programa de Alta Dirección (PAD) de la IAE - Universidad Austral y otra en coaching ontológico

[Ver LinkedIn](#)



JUAN MANUEL GUSTALE
Director Titular

Fue miembro titular del Directorio del Banco Nacional de Fomento (2017-2021) y ocupó cargos clave en el Banco Central del Paraguay. Es máster en Derecho Bancario y Regulación Financiera por la London School of Economics y en Administración Pública por la Universidad de Harvard.

Además, es docente en universidades locales e internacionales y coautor del libro La nueva regulación financiera del Paraguay (2018), cuenta con más de 10 publicaciones sobre banca y regulación.

[Ver LinkedIn](#)



BERNARDO ALGORTA
Director Titular

Se formó en Administración de Empresas y Marketing en la Universidad ORT de Uruguay y tiene amplia experiencia en el sector privado con foco en agronegocios y trading.

Desde 2019 acompaña la transformación y expansión del Grupo, liderando equipos de alto rendimiento en las distintas áreas de negocio.

[Ver LinkedIn](#)



GUILLERMO VÁZQUEZ
Director Titular

Con foco en estrategias comerciales, análisis de datos y desarrollo de productos digitales. Inició su carrera en Credicentro, en el área comercial, donde adquirió un profundo conocimiento del mercado financiero y de consumo.

Posteriormente, se especializó en data science, enfocándose en la aplicación de estrategias financieras y comerciales basadas en datos. Su enfoque está orientado a la optimización de productos digitales y la mejora de la experiencia del cliente, contribuyendo a la innovación y crecimiento del sector financiero.

[Ver LinkedIn](#)



JULIO REY
Director Titular

Amplia trayectoria en el mercado asegurador y financiero, ha desarrollado una sólida carrera en estrategias financieras y gestión de riesgos. Es máster en Finanzas por INCAE Business School y posee una especialización en Gestión de Negocios por la Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción, donde también obtuvo su licenciatura en Administración de Empresas.

A lo largo de su carrera, ha combinado su formación académica con experiencia en gestión corporativa, contribuyendo al crecimiento y fortalecimiento del sector financiero.

[Ver LinkedIn](#)



¿Quiénes somos?



Ética e integridad



Divisiones y Empresas



Sostenibilidad



Principales números



Informes financieros



LAURA VARGAS
Directora Titular

Es licenciada en Ciencias Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid. Certificada como Facilitador y Gestor de Calidad por la Asociación Paraguaya para la Calidad (APC). Ha liderado áreas de calidad y auditoría y cuenta con amplia experiencia en el área financiera.

[Ver LinkedIn](#)

Como Gerente de Sistemas de Calidad y Auditoría Interna en Credicentro, impulsó la certificación ISO 9001-2015. En los últimos años se ha focalizado al sector de eventos y gastronomía, con especialización en Higiene Alimenticia y certificación en Seguridad y Salud Ocupacional.



GLORIA VILLASANTI
Directora Suplente

Tiene 40 años de trayectoria, en empresas como Condor S.A.C.I. donde además de ser accionista y miembro del directorio, trabajó en el área contable.

[Ver LinkedIn](#)

Asimismo, fue Directora de Central de Seguros S.A. Actualmente, ocupa el cargo de Presidente del Centro Oliveño de Residentes en Asunción y es Directora Titular de la Inmobiliaria Carios S.A. (Grupo Condor). Acompaña programas de responsabilidad social y es practitioner en Programación Neurolingüística (PNL).



LIA MUNIAGURRIA
Directora Suplente

Con foco en el área de Responsabilidad Social. Desde Credicentro, ha establecido alianzas con organizaciones como Fundación Paraguaya, ADEC, Fundación Sarakí, Procicla, Fundación AMCHAM, UNICEF, Operación Sonrisa, Techo y Enseña por Paraguay. Además, ha apoyado programas de instituciones del Estado como el Ministerio de la Mujer, el Ministerio de Salud, el Instituto de Previsión Social, el Programa Nacional de Sangre y la Estrategia de Inclusión Financiera ENIF.

[Ver LinkedIn](#)

Es licenciada en Gestión de Talento Humano por ADEN Business School y Coach Ontológico certificada por la FICOP, cuenta con un diplomado en RSE y Sostenibilidad por la ADEC.



ADRIANA VÁZQUEZ
Directora Suplente

Es emprendedora, y cuenta con experiencia en el rubro de créditos. Actualmente focalizada en el coach ontológico. Es profesional certificada avalada por la FICOP y coach certificada en el rubro de equitación. Asimismo, es licenciada en Gestión de Hotelería y Turismo

[Ver LinkedIn](#)



MIGUEL ALMADA
Síndico Titular

Fue gerente de legales de Credicentro y de Tigo, también asesor del Congreso Nacional por más de 10 años.

[Ver LinkedIn](#)

Es abogado por la Universidad Nacional de Asunción. Máster en Estudios Políticos Aplicados de FIAPP/ Ibergov, Máster en Propiedad Intelectual de la Universidad Austral de Argentina. Tiene además un diplomado en Business Administration del INCAE.



CÉSAR ASTIGARRAGA
Síndico Suplente

Ha liderado equipos multidisciplinares en empresas del sector financiero y tecnológico. Cuenta con una marcada orientación al desarrollo de soluciones innovadoras centradas en el cliente. Ha liderado procesos clave de transformación digital en Credicentro y en el Grupo Vázquez, impulsando la modernización y eficiencia de sus operaciones.

[Ver LinkedIn](#)

Actualmente, es Vicepresidente de la Cámara Fintech del Paraguay, desde donde promueve el desarrollo del ecosistema digital y financiero del país.



¿Quiénes
somos?



Ética e
integridad



Divisiones y
Empresas



Sostenibilidad



Principales
números

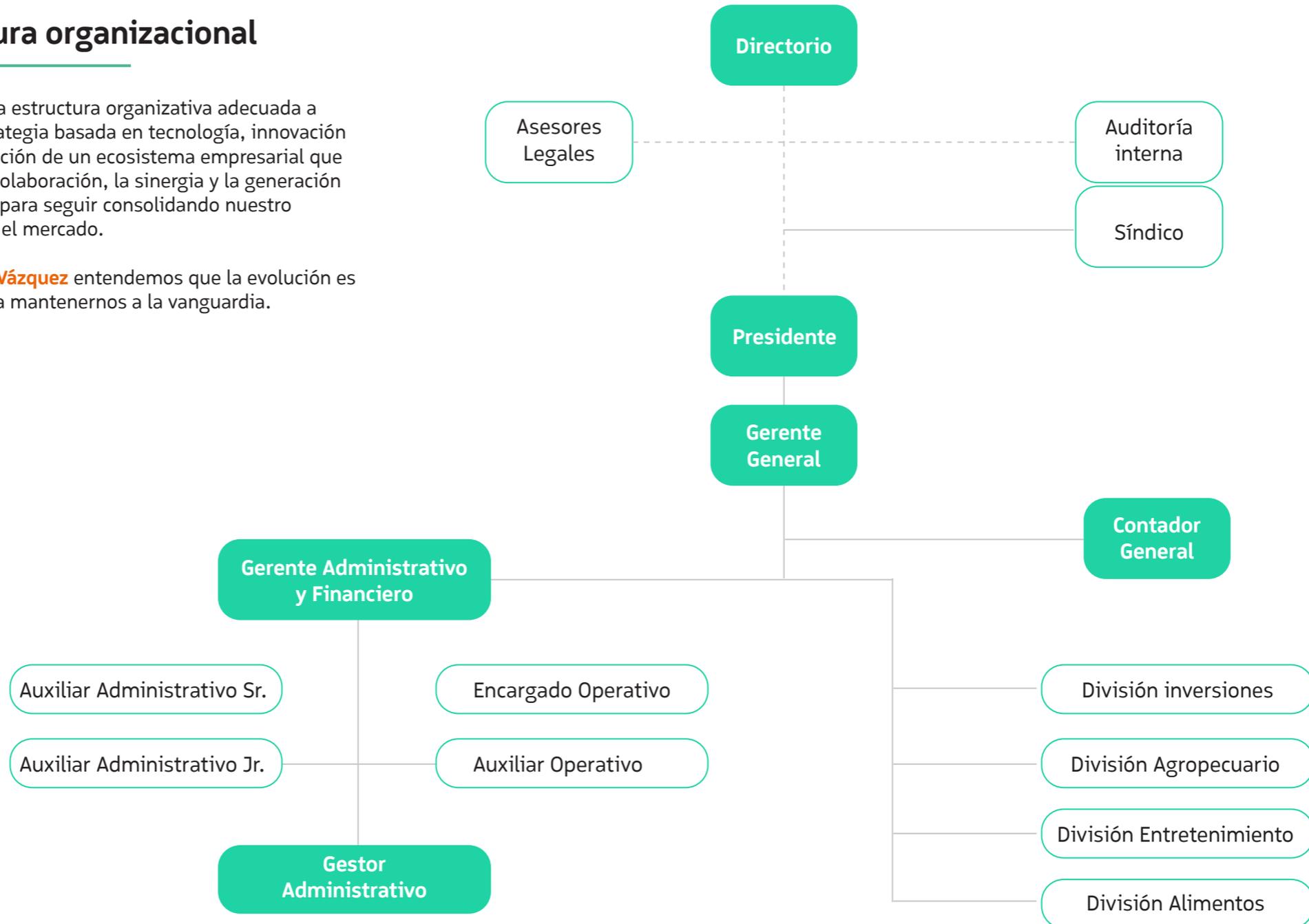


Informes
financieros

Estructura organizacional

Tenemos una estructura organizativa adecuada a nuestra estrategia basada en tecnología, innovación y la construcción de un ecosistema empresarial que potencia la colaboración, la sinergia y la generación de negocios para seguir consolidando nuestro liderazgo en el mercado.

En el **Grupo Vázquez** entendemos que la evolución es esencial para mantenernos a la vanguardia.



-  ¿Quiénes somos?
-  Ética e integridad
-  Divisiones y Empresas
-  Sostenibilidad
-  Principales números
-  Informes financieros

	¿Quiénes somos?
	Ética e integridad
	Divisiones y Empresas
	Sostenibilidad
	Principales números
	Informes financieros

02

ÉTICA Y TRANSPARENCIA



2.1 ÉTICA E INTEGRIDAD, CÓDIGO DE ÉTICA Y CANAL DE DENUNCIAS

Ética e Integridad

Estamos comprometidos con promover una cultura de integridad a nivel institucional, a fin de que los valores y principios éticos enunciados en las normativas y compromisos voluntarios, se vean reflejados en todas las conductas de los directivos y colaboradores. Este compromiso se extiende también a todas las empresas subsidiarias.

El directorio y la plana ejecutiva se aseguran de establecer y cumplir políticas que promuevan los más altos estándares de cultura corporativa, conducta ética y manejo de conflictos de interés.

Además, se comprometen a consolidar estos esfuerzos adoptando políticas, procedimientos y mejores prácticas que fomenten altos estándares de integridad, y a través de protocolos, guíen las decisiones sobre prevención, detección, mitigación y denuncia de posibles casos de corrupción o conflictos de interés.

Nuestro código de ética es público y está disponible en nuestra página web.

[Haga click para verlo](#)

Código de ética

Nuestro Código de Ética guía nuestra conducta empresarial de forma íntegra y responsable, buscando orientar, prevenir y resolver dilemas éticos y conflictos de interés en nuestras acciones y relaciones internas y externas.

Reflejando nuestros valores, el Código promueve el respeto a los derechos humanos y laborales, la prevención de la corrupción, la erradicación del trabajo infantil y forzoso, la lucha contra la discriminación y el acoso, entre otros que hacen a nuestros principios y valores grupo empresarial.

El Directorio y la plana ejecutiva refuerzan estos principios, rechazando la corrupción y gestionando los riesgos empresariales mediante sistemas de prevención de lavado de activos y financiamiento del terrorismo, así como promoviendo la transparencia y responsabilidad en todos los niveles de la organización.

El Código de Ética es aplicable a todos los miembros del **Grupo Vázquez** y sus subsidiarias, sin importar su cargo, y establece las pautas para relacionarse con los Grupos de Interés externos.

100%

de los colaboradores formados en Código de Ética

Canal de denuncias

Contamos con un canal de denuncias para reportar faltas o sospechas de faltas a nuestros compromisos éticos. Todos los miembros de la organización tienen el deber de denunciar irregularidades de las que tomen conocimiento, ya sea a un superior jerárquico o en los canales disponibles.

Las denuncias pueden ser anónimas, contamos con una política de no represalias y garantía de confidencialidad en las comunicaciones y tratamiento de la información, resguardado por el Comité de Ética. En el 2024 no se recibieron denuncias en los canales éticos.

CANAL INTERNO

canaletico@grupovazquez.com.py

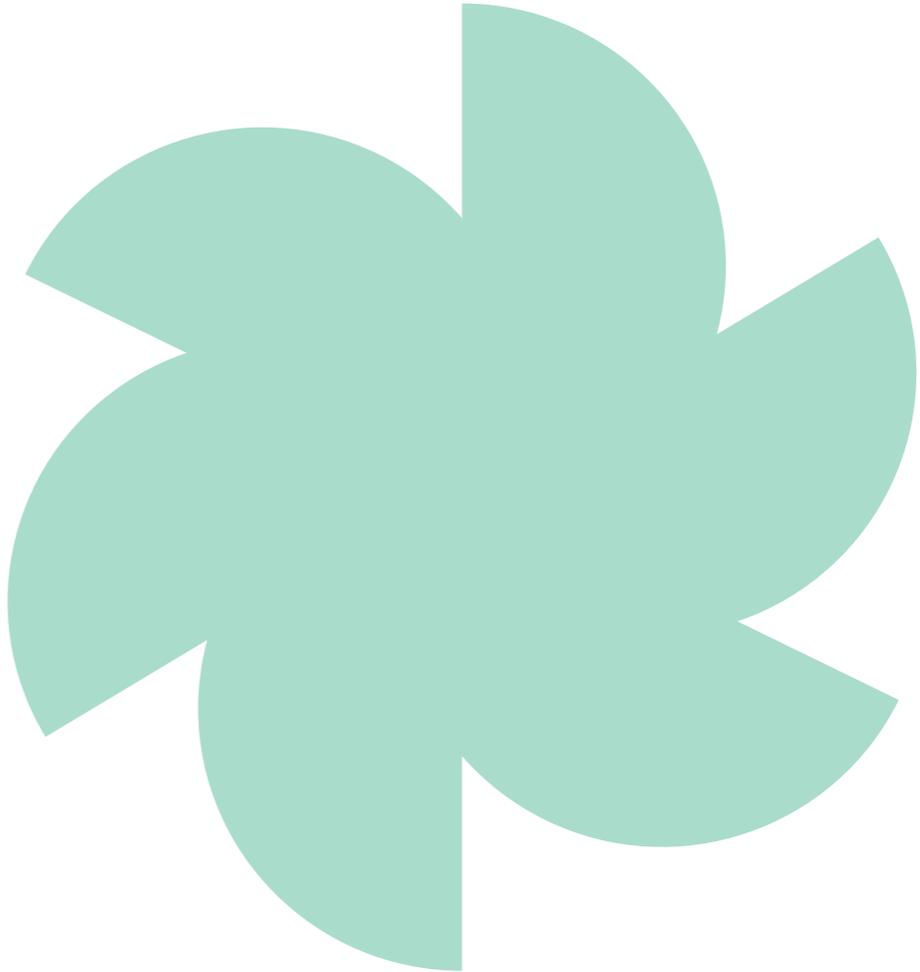
WEB INSTITUCIONAL

<https://www.grupovazquez.com/>

	¿Quiénes somos?
	Ética e integridad
	Divisiones y Empresas
	Sostenibilidad
	Principales números
	Informes financieros

03

DIVISIONES Y EMPRESAS



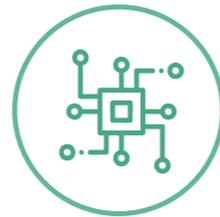
- 3.1 Nuestras unidades de negocios
- 3.2 Servicios financieros
- 3.3 Tecnología
- 3.4 Retail / Entretenimiento
- 3.5 Servicios agropecuarios
- 3.6 Real estate

Nuestras unidades de negocio

En el **Grupo Vázquez** implementamos una estructura de unidades de negocios adecuada a nuestra visión de tecnología, innovación y la construcción de un ecosistema empresarial que potencia la colaboración, la sinergia y nos permite ingresar de manera más efectiva en mercados sólidos y amplios, minimizando riesgos y optimizando procesos financieros para ofrecer beneficios atractivos a nuestros grupos de interés.

El Grupo se conforma por cinco unidades de negocio: servicios financieros, tecnología, retail, agropecuario y real estate, que agrupan las empresas del grupo dedicadas a cada rubro. Nuestro compromiso con el crecimiento y la sostenibilidad se refleja en la constante expansión y diversificación de nuestras inversiones

Actualmente, el Grupo cuenta con veinticuatro empresas y emplea a más de **4.436 colaboradores**, comprometidos con el desarrollo del talento humano.



Tecnología

USD 36 millones

Inversiones del sector tecnológico



Agropecuario

USD 34 millones

Inversiones del sector productivo



Servicios Financieros

USD 300 millones

Inversiones del sector Financiero



4.436

Colaboradores en empresas vinculadas



¿Quiénes somos?



Ética e integridad



Divisiones y Empresas



Sostenibilidad



Principales números



Informes financieros



SERVICIOS FINANCIEROS

Gestión de inversiones, asesoría financiera y servicios bancarios para maximizar rendimientos y gestionar riesgos.

ueno bank

ueno | AFPISA

ueno | Holding

ueno | Casa de Bolsa

ueno | Seguros

U | pay

U | Holdings S.àr.l.



¿Quiénes somos?



Ética e integridad



Divisiones y Empresas



Sostenibilidad



Principales números



Informes financieros

ueno bank

ueno bank nace como el primer banco digital de Paraguay, con el propósito de transformar el mercado financiero, enfocándose principalmente en la inclusión financiera a través de un modelo de apertura de cuenta (onboarding) seguro, simple, transparente y digital.

ueno fue lanzado al mercado en diciembre de 2021 por el **Grupo Vázquez**, combinando más de 45 años de experiencia en el sector financiero. Su historia se nutre de la trayectoria de Credicentro, lanzada en 1984, y las adquisiciones estratégicas de Financiera El Comercio en 2021 y finalmente la fusión con Visión Banco en 2024.

En menos de tres años, su enfoque disruptivo lo posicionó como líder en el país, alcanzando el primer lugar en clientes, tarjetas de crédito y tarjetas de débito.

Con más de dos millones de clientes, **ueno bank** es el líder indiscutible en inclusión financiera en Paraguay.



+2
MILLONES
de clientes
y usuarios
ueno bank

67
CENTROS
de experiencias
en todo el país



+1
MILLON
DE TARJETAS
DE CRÉDITO
EMITIDAS

200
MILLONES
DE TRANSACCIONES

Con más de dos millones de clientes, **ueno bank** es el líder indiscutible en inclusión financiera en Paraguay.



¿Quiénes
somos?



Ética e
integridad



Divisiones y
Empresas



Sostenibilidad



Principales
números



Informes
financieros

ueno Casa de Bolsa

ueno Casa de Bolsa nace en julio 2023 como una propuesta disruptiva en el mercado de valores y forma parte del ecosistema de ueno bank, buscando promover la inclusión financiera en nuestro país y democratizar las inversiones.

Su propuesta de valor busca cambiar la forma en que se viene operando en el sector bursátil, eliminando las barreras y facilitando que más personas puedan invertir sus fondos y generar más valor, incluso con pequeños capitales.

Ofrece diferentes productos y servicios accesibles y promueve la educación financiera de sus clientes, con el objetivo de que todos los que quieran invertir puedan hacerlo.

1^{ER}
ONBOARDING
DIGITAL

Cientes de ueno bank pueden sumarse a Casa de Bolsa directamente desde la app

+10.000
CLIENTES
En el periodo
2024

Rápido

Fácil

Seguro



Récord en volumen bursátil
En noviembre fuimos la Casa de Bolsa con el mayor volumen bursátil en trading de bono

- ¿Quiénes somos?
- Ética e integridad
- Divisiones y Empresas
- Sostenibilidad
- Principales números
- Informes financieros

ueno | AFPISA

En 2024, el **Grupo Vázquez** consolidó su compromiso con el desarrollo del mercado financiero paraguayo con la creación de **ueno Administradora de Fondos Patrimoniales de Inversión (ueno AFPISA)**.

Con la convicción de que la inversión debe ser accesible para todos, ueno AFPISA ofrece soluciones simples, transparentes y respaldadas por una tecnología innovadora, empoderando a un número creciente de personas para hacer crecer su patrimonio.

En el primer año derribamos barreras al ofrecer montos de entrada asequibles, complementado esto con un firme compromiso con la educación financiera y la implementación de plataformas tecnológicas intuitivas, facilitando la participación de una nueva generación de inversores digitales.



ACCIONES - CASA DE BOLSA
Participa como socio de grandes compañías
[Conocer más](#)

FONDOS - CASA DE BOLSA
Invertí y retirá en plazos cortos
[Conocer más](#)

BONOS - CASA DE BOLSA
Una opción previsible para invertir
[Conocer más](#)

946
CLIENTES
En el periodo
2024

+ G. 20.000
MILLONES
En activos
bajo gestión



ueno | Seguros

ueno Seguros se sumó al ecosistema en el año 2023, como una iniciativa diseñada para ofrecer una amplia gama de cobertura para las personas, ofreciendo seguros de vehículos, hogar, comercio, vida y accidentes personales con un modelo de trabajo disruptivo y enfocado en el mundo digital.

Nació con el compromiso de brindar cuidado, respaldo y protección a las personas en su vida cotidiana, asegurando sus valores más preciados. Esta revolución digital simplifica y transforma la experiencia personal de los clientes para alcanzar sus metas y disfrutar de una vida más segura.

En un mundo donde los riesgos y desafíos son constantes, el compromiso de **ueno seguros** con la protección y seguridad de sus clientes es la máxima prioridad.



100%
PÓLIZAS DIGITALES

USD 1.9
MILLONES
INGRESOS
DE 2024

USD 827.000
RESULTADO
DEL PERIODO

- ¿Quiénes somos?
- Ética e integridad
- Divisiones y Empresas
- Sostenibilidad
- Principales números
- Informes financieros

ueno | Holding

ueno holding es una sociedad con cobertura estratégica que se enfoca en el desarrollo de productos financieros del segmento digital, con el objetivo de promover la inclusión financiera a través de la tecnología.

Adquiere esta denominación en 2022, pero sus orígenes están en el año 1984 bajo la marca Credicentro, nacida como un emprendimiento de servicios de crédito para personas y asociaciones en el Mercado 4 de Asunción.

Durante su historia ha experimentado un crecimiento y evolución constante. En su proceso de innovación marcó un hito en Paraguay al introducir las primeras acciones 100% electrónicas. En el 2020 llevó a cabo una triple fusión con LCR y PASFIN, ofreciendo ventajas superiores a sus clientes, reducir los riesgos asociados a la concesión de créditos, mejorar la eficiencia en todas nuestras operaciones y posicionarnos como pioneros en la digitalización.

El año 2024 priorizó el desarrollo cohesionado del grupo, buscando constantemente la mejora y optimización de talentos y procesos.



+ G. 26.210
MILLONES
EN FONDOS
INTERNACIONALES



¿Quiénes
somos?



Ética e
integridad



Divisiones y
Empresas



Sostenibilidad



Principales
números



Informes
financieros



upay es una empresa innovadora en medios de pagos digitales que busca transformar la experiencia de pago tanto para clientes como para comercios, diseñando herramientas que facilitan la operación diaria de comercios, MiPymes y emprendedores, simplificando sus procesos de cobro y pago.

Con la tecnología como aliada principal y siempre poniendo al cliente en el centro de las decisiones, upay busca garantizar que cualquier persona, en cualquier rincón del país, pueda realizar pagos de manera rápida y confiable.

Algunos de los servicios que upay ofrece son:

uPOS: Para aceptar pagos de ventas de manera segura y tecnológica.

Ecommerce: Botón de pagos para compras y ventas online.

App upay: Para realizar cobros mediante ttp, QR y Link de pagos.

Portal de comercios: Para gestionar las ventas del negocio.

Pagos móviles: Acepta pagos con Garmin Pay, Google Pay y Apple Pay.

Extracción en TEDs/ATM: con tarjetas de crédito, débito visa y mastercard. La primera red del país en contar con la tecnología contactless para este servicio

upay brinda una plataforma robusta y en constante evolución, diseñada para contribuir al crecimiento del ecosistema de pagos digitales y promover la inclusión financiera en Paraguay.

Su compromiso es seguir innovando y ofreciendo soluciones que apoyen el desarrollo de todos los actores del sistema económico, desde grandes comercios hasta pequeños emprendedores.

Pagos móviles



275.313
TRANSACCIONES
EN EL 2024

USD 14,8
MILLONES
Volumen de transacciones



U | Holdings S.à.r.l.

u Holdings S.à r.l. es un ecosistema financiero compuesto por seis unidades de negocio

| ueno bank | ueno Casa de Bolsa | ueno Seguros | ueno Assets Management | uPay | wepa

Nace con el propósito de eliminar la distancia entre el querer y el poder. Impulsa un sistema innovador, simple y digital, enfocado en generar impacto, promover la inclusión financiera y transformar la experiencia de personas, pymes y empresas a través de soluciones digitales, accesibles, transparentes y disruptivas.

Acerca de Holdings S.à r.l.

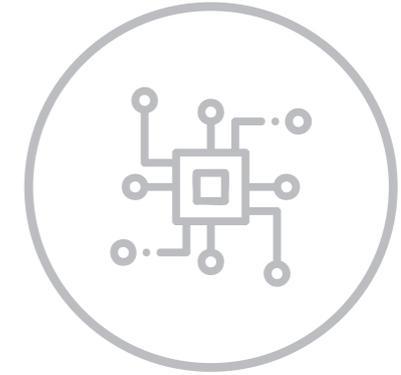
El 29 de septiembre de 2023, nace u Holdings S.à r.l., una sociedad constituida bajo las leyes del Gran Ducado de Luxemburgo, con el número de registro 10.723. El proceso de creación de U Holdings S.à r.l. ha sido respaldado por la asesoría de destacados referentes locales e internacionales en el ámbito legal y financiero.

Este importante paso no solo marca el inicio de una nueva era para el ecosistema del Grupo, sino que también establece una ambiciosa meta: ser la primera empresa paraguaya en cotizar en la bolsa de valores de Nueva York (NYSE).

Este logro simboliza un compromiso con la transparencia, la innovación y el crecimiento sostenible en el ámbito financiero nacional e internacional



- ¿Quiénes somos?
- Ética e integridad
- Divisiones y Empresas
- Sostenibilidad
- Principales números
- Informes financieros



TECNOLOGÍA

Desarrollo de soluciones tecnológicas, diseñadas para responder a las necesidades específicas de cada empresa, mejorando las experiencias de sus clientes y acercándoles a sus objetivos a través de la innovación.



- ¿Quiénes somos?
- Ética e integridad
- Divisiones y Empresas
- Sostenibilidad
- Principales números
- Informes financieros



Desde sus inicios en 2004, **itti** es sinónimo de innovación tecnológica en el sector financiero, comenzando con el desarrollo de su CORE bancario ITGF, una solución completa de software orientada a entidades financieras que se convirtió en el software más utilizado en el mercado.

Sobre la base de su experiencia y conocimiento del mercado, itti fue evolucionando y hoy no solo crea tecnología, sino que implementa soluciones integrales adaptadas a las necesidades de cada cliente, desde transformación digital, fintech, biometría y automatización bancaria. A través de su core bancario bankitti (usado por el 40% del sector) y productos innovadores, ha transformado la experiencia transaccional en Paraguay.

Iniciamos especializándonos en soluciones tecnológicas para negocios y actividades financieras, representamos marcas líderes a nivel mundial como AWS, NCR, Oracle, Corsight, Ricoh entre otras 30 firmas. Nuestra filosofía de constante crecimiento e innovación nos llevó a expandir nuestras soluciones también a otras industrias en hardware, software y servicios.

Es reconocida como una de las mejores empresas para trabajar según el ranking de Great Place to Work, **itti** busca combinar crecimiento tecnológico con sostenibilidad. En este año, itti ha consolidado su posición como líder en soluciones tecnológicas innovadoras, impulsando la transformación digital en diversos sectores, siendo el aliado tecnológico del sector financiero y de negocios en el país.

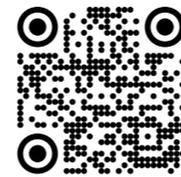
+128%
VS AÑO ANTERIOR

+1.500.000
HORAS
DE DESARROLLO

FIRMA
DIGITAL CUALIFICADA
DESARROLLADA
POR ITTI

+1.100
CLIENTES
EMPRESAS LOCALES
Y MULTINACIONALES

+USD 26
MILLONES
DE RESULTADO



Descubrí itti

Premios y Certificaciones



Sistema de Gestión de Calidad



Certificación LEED GOLD en interiores comerciales



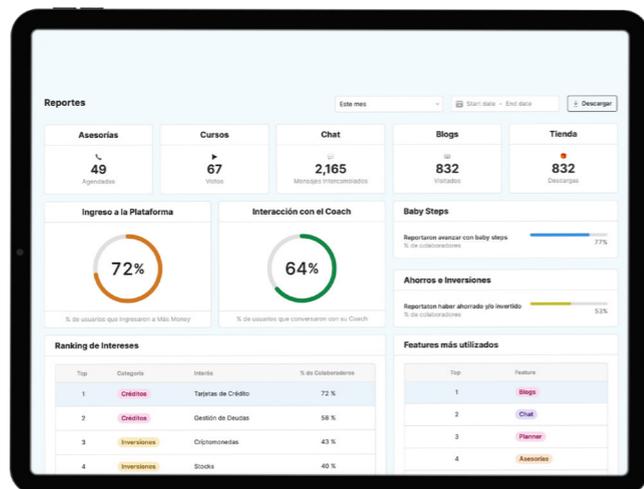
Certificación Place to Work

más money

Con el objetivo de promover la inclusión y educación financiera, nace la plataforma digital de bienestar financiero **más money** que ofrece productos y herramientas enfocadas a mejorar la salud financiera de las personas a través de cursos, webinars, asesoramiento personalizado, planificación y seguimiento de metas.

Su propuesta está dirigida tanto a planes individuales como a grupos corporativos de colaboradores de empresas, que tienen como principal objetivo contribuir al crecimiento económico sano y sostenible del mercado financiero a nivel nacional y regional.

La plataforma logró alcanzar a más de 819 mil personas, reafirmando su compromiso con la alfabetización financiera.



819.000
PERSONAS

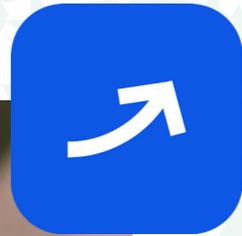
Alcanzadas en educación financiera

ACELERADORA PYGMA

Reconocimiento otorgado en Estados Unidos

VISIONARIO DEL AÑO

Reconocimiento a Giselle Ramirez, CEO de Más Money en Innovators Under 35 Latam 2024 por el MIT Technology Review.



PROGRAMA BIENESTAR FINANCIERO

PARA COLABORADORES DE EMPRESAS

5 ALIANZAS ESTRATÉGICAS

NACIONALES E INTERNACIONALES

conto

conto es una innovadora aplicación diseñada para facilitar la relación entre contribuyentes y contadores en la gestión de trámites tributarios para personas físicas.

Nació con la misión de formalizar a los conductores de mvu y hoy es una herramienta disponible que facilita que todas las personas puedan convertirse en contribuyentes de una manera ágil, simple y automática.

A través de la aplicación **conto**, los usuarios pueden cargar fotografías de facturas, acceder rápidamente a las declaraciones presentadas y compartir documentos relevantes con quienes lo necesiten. En el 2024 logró procesar más de 135.000 comprobantes.

Además, fomenta la educación financiera al ofrecer información detallada sobre ingresos y egresos mensuales por rubro, lo que permite a los usuarios tomar decisiones informadas sobre su futuro financiero.

Con **conto**, las personas tienen a su contador al alcance de la mano, recibiendo información valiosa sobre finanzas personales, tributación, estado de presentaciones y recomendaciones para manejar su vida tributaria de la mejor manera posible.



“Logra que todas las personas puedan convertirse en contribuyentes de una manera **ágil, simple y automática**”



conto
Conocé a tu nuevo
contador digital

muv

muv es la primera plataforma paraguaya de ride hailing, con más de siete años en el mercado. Ofrece soluciones de movilidad y logística tanto para usuarios individuales como para empresas, conectando personas con conductores y mensajeros de forma eficiente y segura.

Además, brinda oportunidades para generar ingresos a quienes conducen o realizan entregas, priorizando siempre la seguridad, accesibilidad y comodidad para todos los usuarios.

4 mil pasajeros y 1 mil conductores activos, muv garantiza un entorno confiable para hombres y mujeres que buscan movilizarse o enviar productos de manera segura.

La plataforma sigue innovando constantemente para mejorar la experiencia de sus usuarios y se posiciona como líder en movilidad corporativa y logística de última milla, asegurando cada viaje a través de ueno Seguros.



1.000
CONDUCTORES

4.000
PASAJEROS



¿Quiénes
somos?



Ética e
integridad



Divisiones y
Empresas



Sostenibilidad



Principales
números



Informes
financieros

Pagopar

Es una pasarela de pagos que ofrece soluciones integrales y confiables para el cobro online de productos y servicios. **Pagopar** brinda a los clientes de sus comercios aliados la mayor variedad de opciones de pago del mercado en **una sola integración**, incluyendo tarjetas de crédito y débito locales e internacionales, QR, billeteras electrónicas, puntos de cobranza, transferencias bancarias y PIX.

Su tecnología se adapta a diversas plataformas de e-commerce mediante plugins, además de ofrecer API, links de pago y CelPOS, facilitando la gestión de cobros de forma eficiente y segura, y trabajando para mantenerse a la vanguardia en innovación y usabilidad.

Finalmente, acompaña a sus aliados con un soporte de excelencia, consolidándose como un socio estratégico a lo largo del crecimiento de cada uno de ellos.

- ¿Quiénes somos?
- Ética e integridad
- Divisiones y Empresas
- Sostenibilidad
- Principales números
- Informes financieros

**+50%
VOLUMEN**
DE TRANSACCIONES

**+ 215.000
VENTAS**
MENSUALES EN LA
PLATAFORMA



**+ USD
1.500.000**
EN TRANSACCIONES
MENSUALES

+1500
EMPRESAS
ADHERIDAS

HENDYLA.COM

Hendyla.com es el marketplace con la mayor cantidad de productos en Paraguay, disponible las 24 horas del día, los 7 días de la semana. Permite comprar y vender desde cualquier lugar y en cualquier momento, conectando de forma ágil y segura a vendedores con compradores.

La plataforma es ideal para empresas, fabricantes, importadores y emprendedores de todo tipo de rubros que deseen vender a los más de 500.000 visitantes mensuales mediante una plataforma confiable y eficaz.

Consolidándose como el marketplace líder del país, **Hendyla.com** ha tenido un crecimiento sostenido tanto en cantidad de productos como en usuarios activos, siendo el canal estratégico elegido por cada vez más empresas a fin de llegar a miles de potenciales clientes en internet.

+584%
CRECIMIENTO
VENTAS
TRANSACCIONALES



+422%
CANTIDAD DE
TRANSACCIONES

+50.000
PRODUCTOS
OFERTADOS

¿Quiénes
somos?

Ética e
integridad

Divisiones y
Empresas

Sostenibilidad

Principales
números

Informes
financieros



Impresión, Distribución y Logística SA (IDL) es una empresa con más de 13 años de experiencia en el procesamiento de grandes volúmenes de datos de facturas, extractos financieros e información en general de las principales empresas del Paraguay.

El compromiso de IDL con sus clientes se basa en el manejo de altos estándares de seguridad y confidencialidad de los datos que confían a la empresa.

Hoy es líder en el servicio de impresión administrada, representando a RICOH, líder global en el negocio de impresiones digitales. Cuenta con más de 150 colaboradores y más de 850 clientes, tanto grandes como medianas y pequeñas empresas de todos los sectores de la economía.

Trabaja con el procesamiento de datos de facturas desde diversos sistemas con experiencia en la implementación de facturación digital y electrónica en telefónicas, bancos, financieras, cooperativas. También brinda capacitación para el uso de sus soluciones.



+35%
DE FACTURACIÓN
EN EL 2024

+850
CLIENTES DE IDL

- ¿Quiénes somos?
- Ética e integridad
- Divisiones y Empresas
- Sostenibilidad
- Principales números
- Informes financieros



Es una red transaccional que ofrece una amplia grilla de servicios como pagos, cobranzas, giros y remesas. Trabaja de forma integrada con entidades bancarias y de corresponsalía no bancaria y servicios de remesas nacionales e internacionales.

A través de la operación de su propia red de cajeros automáticos o ATMs, más conocidos como Terminales de Experiencia Digital (TEDs), ofrece el servicio de sucursales digitales los 7 días de la semana, las 24 horas. Las TEDs son terminales multipropósito que procesan transacciones con y sin tarjetas de crédito, tanto para empresas como para entidades financieras.

Ofrece servicios como:

- Pago de +1000 servicios públicos y privados
- Pago de cuotas y préstamos de entidades financieras y cooperativas
- Depósitos y extracciones
- Envío y recibo de remesas nacionales e internacionales
- Envío, retiro y carga de billetera
- Pago de entradas a eventos
- Carga de saldo e impresión de ticket

Bajo las premisas de confianza, agilidad, ahorro de tiempo y costos, **wepa** apuesta fuertemente a la automatización y digitalización de procesos, con fuerte enfoque en la experiencia de sus clientes y los usuarios de la red.

89
VENDINGS

+1.000
SERVICIOS
EN LA RED

+1.535
SUB-AGENTES DE
WESTERN UNION



+3.000
PUNTOS wepa

+2.075
PUNTOS CNB

+74.470
TARJETAS
ENTREGADAS
EN LOS
DISPENSADORES

724
TEDS DISTRIBUIDOS
EN EL PAÍS



Vinanzas brinda un servicio integral de recuperación de créditos, enfocado en servicios de administración y recuperación de carteras vigentes, vencidas y judicializadas.

Cuenta con un equipo profesional de teleoperadores, que trabajan con el apoyo de gestión a través de tecnología para llamadas robóticas, mensajería masiva y ubicación de clientes no contactados; herramientas que permiten minimizar los tiempos, aumentar la liquidez y reducir los costos.

Es una empresa con 6 años de experiencia en el mercado y en el 2024 dio un salto de expansión con la fusión de **ueno bank** y Vision Banco, pasando a administrar una cartera de G. 6,9 billones, logrando un excelente ratio de morosidad de 0,87%.

Con el diseño de los mejores procesos y estrategias, Vinanzas logra una gestión para de cobranza eficiente, efectiva y productiva.



¿Quiénes
somos?



Ética e
integridad



Divisiones y
Empresas



Sostenibilidad



Principales
números



Informes
financieros

GS. 6,9
BILLONES
DE CARTERA DE
GESTIÓN

+113

COLABORADORES

0,87%

RATIO DE MORA
ENTRE LOS MEJORES
DEL SISTEMA



RETAIL / ENTRETENIMIENTO



Desarrollamos negocios y herramientas disruptivas para la venta directa de productos al consumidor final, enfocándose en estrategias de marketing y experiencia de compra.

- ¿Quiénes somos?
- Ética e integridad
- Divisiones y Empresas
- Sostenibilidad
- Principales números
- Informes financieros

+33%
USUARIOS
ÚNICOS



Monchis es el marketplace paraguayo líder del país que ofrece una innovadora plataforma de delivery y brinda una solución integral tanto para los consumidores como para los comercios aliados.

Tiene el propósito de ofrecer una experiencia de compra dinámica y segura, permitiendo a los usuarios acceder a una amplia variedad de productos y servicios de diversas categorías, desde alimentos y bebidas hasta tecnología, moda, hogar y más.

Impulsa el desarrollo de pequeños y grandes negocios, permitiendo el acceso de los vendedores a una plataforma moderna, fácil de usar y con un alcance nacional para expandir su presencia en el mercado.

Al mismo tiempo que facilita a los compradores una experiencia de compra de productos de calidad, con la garantía de un proceso de compra ágil y confiable, dando como resultado un crecimiento del 50% en el 2024.

Monchis es más que una plataforma de compras en línea: es un puente entre emprendedores, empresas y consumidores, con el respaldo de una gran trayectoria, la fuerza de la tecnología y el compromiso con el desarrollo de Paraguay.

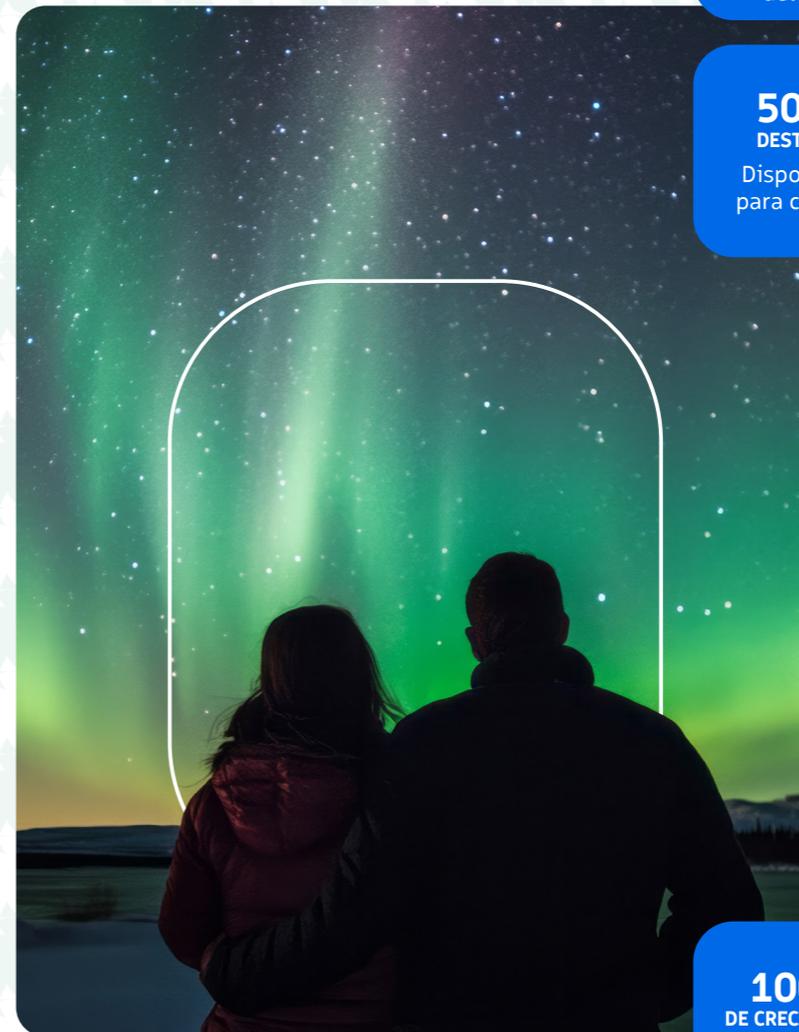
**APP
INTEGRADA**
CON uPay
EN EL uPOS.

+7X
PEDIDOS
CON ueno bank

+40%
PEDIDOS
COMPLETADOS



- ¿Quiénes somos?
- Ética e integridad
- Divisiones y Empresas
- Sostenibilidad
- Principales números
- Informes financieros



TRAVEL PARTNER
IRONMAN
5150
Para la primera
competencia
del país

5000
DESTINOS
Disponibles
para clientes

100%
DE CRECIMIENTO
En facturación
en 2024

¿Quiénes
somos?

Ética e
integridad

Divisiones y
Empresas

Sostenibilidad

Principales
números

Informes
financieros

uela es una agencia de viajes de nueva generación que nace en 2024 con el propósito de revolucionar la industria turística y consolidarse como líder en el corto plazo.

Con una oferta integral de servicios que abarca vuelos, hoteles, traslados, paquetes turísticos y, sobre todo, experiencias personalizadas, conecta a sus clientes con más de 5.000 destinos en todo el mundo.

uela nace de la compra de Stay Py con 9 años de trayectoria y reafirma el compromiso del **Grupo Vázquez** con el desarrollo del turismo en Paraguay. Su compromiso es ofrecer un servicio cercano y adaptado a las necesidades individuales de cada cliente, combinando tecnología avanzada con un trato cálido y personalizado.

En esta primera etapa, establece alianzas estratégicas con aerolíneas y ofrece soluciones de financiamiento accesibles a través de **ueno bank**, con beneficios exclusivos como reintegros, cuotas sin intereses y promociones especiales, diseñadas para hacer que viajar sea más fácil y accesible.

Promoviendo la conexión del país con el mundo, su visión de futuro apunta a transformar la manera en que las personas planifican y disfrutan sus viajes, consolidando a Paraguay como un actor clave en el turismo global.

tuti

tuti es una plataforma líder del mercado especializada en la venta de tickets para eventos. Tiene la misión de ofrecer a los usuarios una experiencia de compra sencilla, segura y confiable, garantizando acceso a los mejores eventos de Paraguay y el mundo.

Es un aliado estratégico para los productores de eventos, brindándoles una plataforma eficiente y rentable para la gestión y venta de tickets, abarcamos una amplia variedad de eventos; incluyendo conciertos, espectáculos, eventos deportivos, congresos, obras teatrales y mucho más.

Este 2024 se hace el rebranding y se lanza una plataforma desarrollada 100% en Paraguay.

En este periodo también se dieron pasos importantes para la consolidación de tuti, con hitos como la venta de la final internacional de la Copa Sudamericana, la digitalización de la expo y un crecimiento exponencial de ventas, logrando un 75% del share del mercado nacional y un aumento del 35% de tickets vendidos en el 2024 llegando a más de 1,7 millones de tickets y consolidándose como una opción confiable en la industria de eventos y entretenimiento.

+USD 16

MILLONES

Facturados en
ventas

+40%

EN FACTURACIÓN

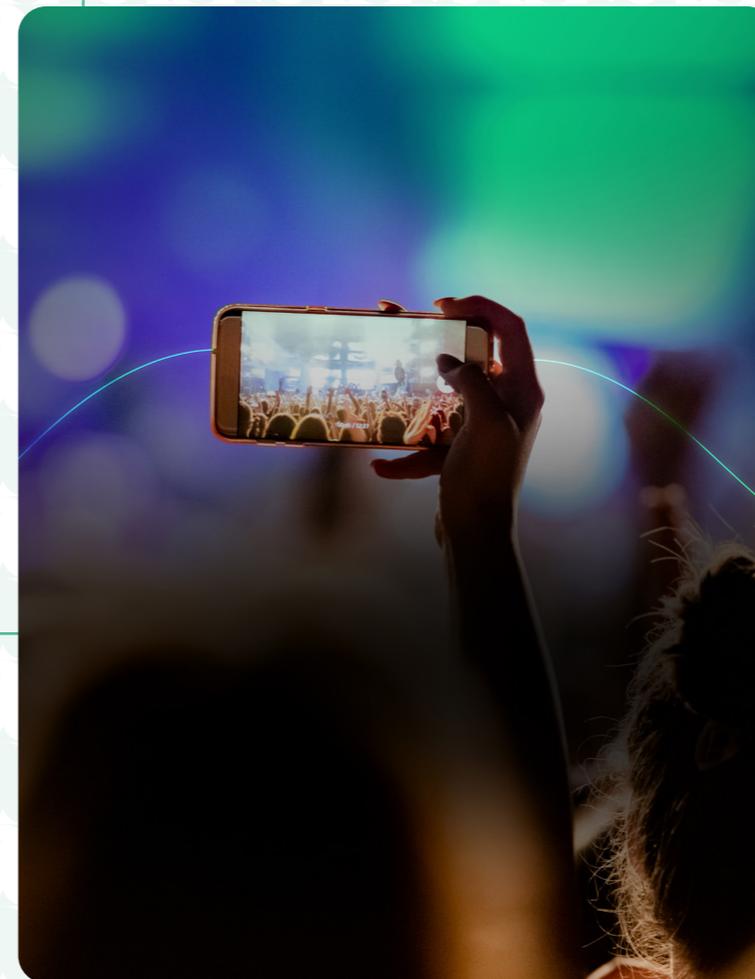
Frente al 2023

+450.000

CLIENTES

en total utilizaron la
plataforma

Los cuales 280.000
son nuevos clientes
(58% más que el 2023)
+75% de share
de mercado



+1.750.000

TICKETS

Emitidos en 2024

+35%

EN TICKETS

Emitidos frente
al 2023

Puka

¿Quiénes
somos?

Ética e
integridad

Divisiones y
Empresas

Sostenibilidad

Principales
números

Informes
financieros

Puka es un parque de aventuras diseñado para el entretenimiento de personas de todas las edades, ofreciendo juegos e interacción tanto para adultos como para niños. Surge con el propósito de fomentar momentos de convivencia familiar en un entorno seguro y divertido.

Con una superficie de 880 m² y una capacidad para 250 personas, este espacio es ideal para la realización de eventos infantiles y encuentros familiares, incluyendo cumpleaños, bautizos, aperturas y clausuras escolares, así como actividades de integración, entre otros.

El parque cuenta con un salón para adultos con vistas al área de juegos, con capacidad para 80 personas, además de una zona de parrilla y plancha. También dispone de un espacio acondicionado especialmente para la lactancia materna.

En el 2024 se realizaron más de 450 eventos, logrando un promedio de calificación 5 estrellas por parte de los clientes. Cada año, el espacio incorpora nuevos sectores de entretenimiento para mejorar la experiencia de los clientes y se proyecta una nueva sede en el 2025.

880 MTS
DE PARQUE

Para eventos de
niños y adultos



+450
EVENTOS

Realizados
por Puka



Es un espacio colaborativo de working y networking, donde se ofrecen mesas de trabajo, una acogedora cafetería y la posibilidad de acceder a una variedad de productos y servicios de **ueno bank**.

Está abierto a todo público en el Paseo La Galería con opciones de delivery y pick up, además de funcionar como un servicio para clientes del **ueno bank** en esta sede, en casa matriz del banco y en el Shopping Costanera.

ueno café es un lugar en el cual profesionales independientes, emprendedores y empresas pueden no solo trabajar, sino también conectarse, compartir experiencias y colaborar en proyectos innovadores. Los canales digitales incluyen contenidos de interés, enfocados en mejorar la experiencia en la atención para quienes lo eligen, buscando ser sinónimo de colaboración y crecimiento constante.

A través de este espacio se promueven acciones de impacto en la sociedad y el medio ambiente, por eso implementaron medidas como bebederos para reducir el uso de botellas de plástico y la clasificación de residuos.



Cafetería



Almuerzo



¿Quiénes somos?



Ética e integridad



Divisiones y Empresas



Sostenibilidad



Principales números



Informes financieros



SERVICIOS AGROPECUARIOS

Producción y comercialización de productos agrícolas y ganaderos, garantizando seguridad alimentaria y sostenibilidad.



- ¿Quiénes somos?
- Ética e integridad
- Divisiones y Empresas
- Sostenibilidad
- Principales números
- Informes financieros





¿Quiénes
somos?

Ética e
integridad

Divisiones y
Empresas

Sostenibilidad

Principales
números

Informes
financieros

La Estancia Don Miguel es el principal establecimiento de agronegocios del grupo, orientado a la cría y engorde de ganado. Se encuentra ubicada a 430 km de Asunción, en Puerto Pinasco, Chaco Paraguayo, con una superficie de 16.000 hectáreas que combina pasturas y montes vírgenes, en una visión de producción sostenible.

Buscando siempre desarrollar sus actividades en armonía con el ambiente y con el compromiso de cuidar los recursos naturales, más de 6.500 hectáreas se conservan como reserva natural de flora y fauna autóctona.

Para la cría y engorde de ganado la estancia utiliza un sistema de rotación de pastos para optimizar el uso de los recursos naturales. Actualmente, cuenta con 9.000 hectáreas de pastos y campos naturales, que permiten albergar 7.000 vientres y en el 2024 produjo más de 3000 terneros para venta.

El objetivo es aumentar la eficiencia productiva y el stock de ganado a 15.000 bovinos, manteniendo siempre la convivencia y armonía con el medio ambiente.



16000
HECTÁREAS
De superficie

9000
HECTÁREAS
Pasturas y campos
naturales

6500
HECTÁREAS
Conservadas como
Reserva Natural

+3000
TERNEROS
Para venta en el 2024



Costa Flor es un establecimiento de ganadería y reforestación eficiente, orientado a la sustentabilidad mediante la generación de biomasa y madera, destinada tanto al mercado local como internacional.

La unidad productiva, ubicada en Itacurubí del Rosario, departamento de San Pedro, cuenta con de 620 hectáreas dedicadas a la producción silvopastoril, que integran la actividad ganadera con la extracción anual de entre 12.000 y 15.000 toneladas de madera proveniente de reforestación.

Este logro ha sido posible gracias a su apuesta por la sustentabilidad, produciendo biomasa y madera que abastecen tanto al mercado local como internacional.

Hacia el futuro, **Costa Flor** se encuentra comprometida en seguir buscando soluciones innovadoras para promover la producción sustentable en el país, a través del trabajo en equipo y de la visión a largo plazo.

Costa Flor

logra la integración de la producción forestal y ganadera, asegurando un modelo eficiente y ecológicamente responsable.



620
HECTÁREAS
DE GANADERÍA Y
REFORESTACIÓN

15.000
TONELADAS
ANUALES DE MADERA
REFORESTADA



¿Quiénes
somos?



Ética e
integridad



Divisiones y
Empresas



Sostenibilidad



Principales
números



Informes
financieros



REAL ESTATE

Compra, venta y gestión de propiedades inmobiliarias, inversión en terrenos y desarrollo de proyectos.



- ¿Quiénes somos?
- Ética e integridad
- Divisiones y Empresas
- Sostenibilidad
- Principales números
- Informes financieros





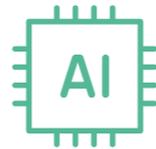
Place Analyzer es una innovadora plataforma de avalúos inmobiliarios que ofrece soluciones avanzadas de análisis geoespacial para empresas. Utiliza tecnología de vanguardia y algoritmos de inteligencia artificial para optimizar la toma de decisiones, proporcionando datos precisos sobre la ubicación de puntos de venta, competidores y público objetivo.

Esta herramienta facilita la identificación de oportunidades de expansión, mejora la eficiencia operativa y maximiza los resultados, lo que permitió que en el 2024 la empresa logre un crecimiento del 30% en cantidad de usuarios activos, con un incremento del 40% de facturación.

Una de sus principales innovaciones es el primer algoritmo mundial para avalúos inmobiliarios inteligentes, que valora terrenos considerando múltiples variables geolocalizadas, generando un valor único, preciso e imparcial. En este periodo también lanzó una nueva versión con tecnología escalable, una interfaz mejorada e integraciones con Pagopar, Upay y Facturitti.

Place Analyzer es una plataforma integral que proporciona soluciones valiosas a empresas y profesionales del sector inmobiliario.

SERVICIOS INMOBILIARIOS INTELIGENTES:



Avaluos IA: Gracias a su original algoritmo de IA, tenemos la capacidad de predecir el precio de la tierra con más de 90% de precisión.



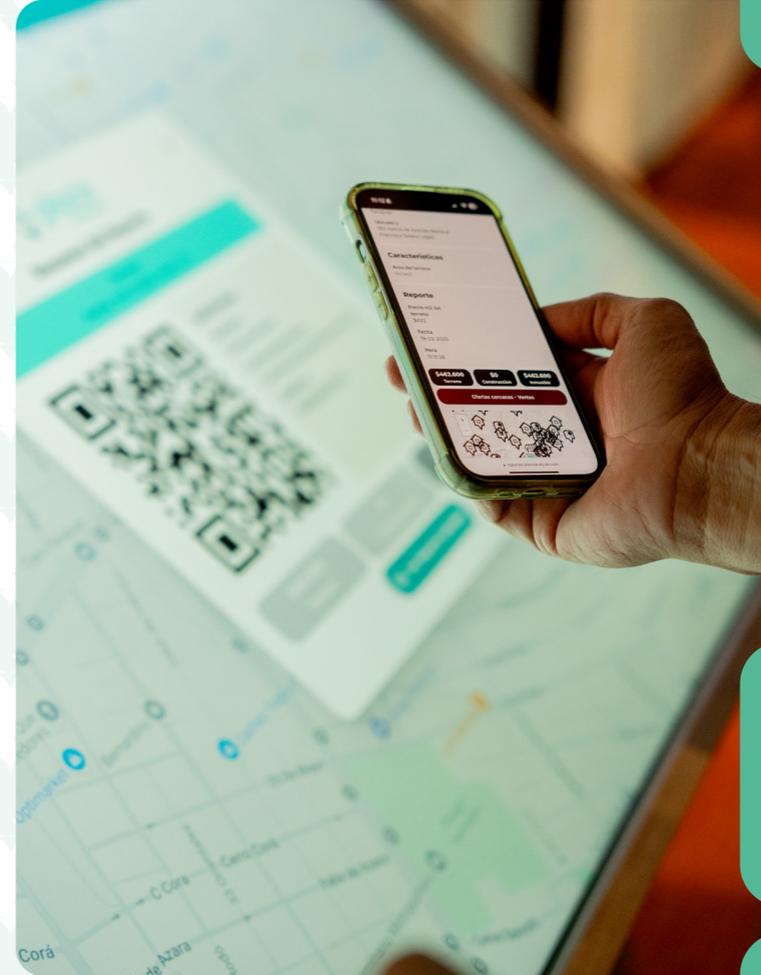
MyPlace: comunidad exclusiva para asesores inmobiliarios con herramientas de gestión y networking.



Place View: recorridos virtuales 360° en alta definición de calles y ubicaciones.



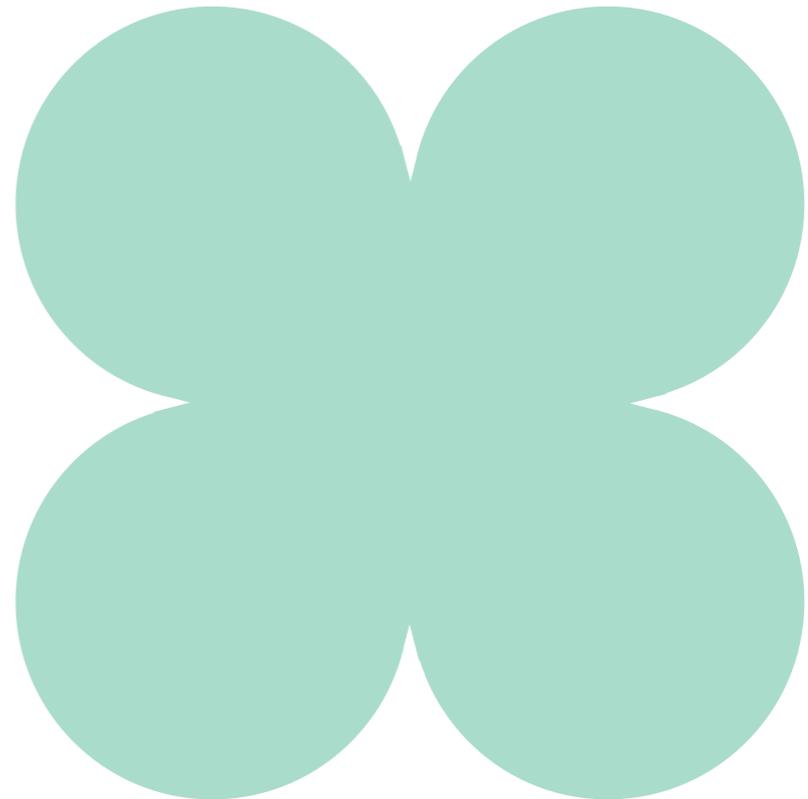
Planes: opciones personalizadas, desde avalúos individuales hasta planes profesionales para el sector inmobiliario, con pagos en línea.



+30%
USUARIOS
EN EL 2024

+40%
FACTURACIÓN
EN VENTAS
DEL PERIODO

NUEVA
TECNOLOGÍA
ESCALABLE,
INTEGRADA Y CON
ACTUALIZACIONES
AUTOMATIZADAS.



04 SOSTENIBILIDAD

- 4.1 Impacto social
- 4.2 Voluntariado corporativo

	¿Quiénes somos?
	Ética e integridad
	Divisiones y Empresas
	Sostenibilidad
	Principales números
	Informes financieros



Impulsamos la sostenibilidad en cada una de las unidades de negocio del **Grupo Vázquez**, alineando nuestras operaciones con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Contribuimos activamente a causas sociales, comprometidos con superar los desafíos que enfrenta nuestra comunidad. Lo hacemos a través del apoyo a programas desarrollados con organizaciones de la sociedad civil, nuestros aliados en esta misión.

Estas iniciativas están orientadas a mejorar la calidad de vida de niños, jóvenes y familias en situación de vulnerabilidad. Nos enfocamos en áreas clave como la educación, la educación financiera, el emprendimiento y la inclusión, promoviendo el acceso a oportunidades y la construcción de una sociedad más justa y equitativa.



Alianzas para el desarrollo sostenible

Pacto Global Paraguay

Somos miembros de esta iniciativa voluntaria respaldada por las Naciones Unidas, que tiene como objetivo promover el respeto y la implementación en el ámbito empresarial los principios del Pacto y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).



Pacto Global
Red Paraguay

Mesas Temáticas del Pacto Global

Mantenemos una participación activa en la Red del Pacto Global Paraguay, reafirmando nuestro compromiso con los principios de sostenibilidad y responsabilidad corporativa. En 2024, participamos activamente de los encuentros de las Mesas de Ambiente y Anticorrupción incorporando buenas prácticas y fortaleciendo nuestras capacidades a través de las capacitaciones ofrecidas por estos espacios.

-  ¿Quiénes somos?
-  Ética e integridad
-  Divisiones y Empresas
-  Sostenibilidad
-  Principales números
-  Informes financieros

Impacto Social

Fuimos parte de la colecta anual del Banco de Alimentos

Con el objetivo de contribuir a la seguridad alimentaria participamos activamente en la 20ª Colecta Anual del Banco de Alimentos Paraguay “Un poco de todos, es mucho”. Ciento trece colaboradores voluntarios del grupo se desplegaron en 20 supermercados de 16 ciudades del país para recolectar donaciones.

Además, asumimos el rol de “Embajadores” en Coronel Oviedo, Obligado, María Auxiliadora y Santa Rita, recolectando más de 572,5 kilos de alimentos. En estas localidades, los colaboradores no solo recolectaron donaciones, sino que también gestionaron y entregaron los alimentos a centros y hogares beneficiarios.

En total, se recolectaron 989,5 kilos a través de los embajadores y una colecta interna en las oficinas del grupo, que sumó 417 kilos adicionales de alimentos no perecederos. Esta iniciativa del Banco de Alimentos Paraguay beneficia a 135 entidades benéficas, incluyendo fundaciones, hogares, asilos, guarderías y comedores comunitarios.



20
SUPERMERCADOS
ATENDIDOS EN
16 CIUDADES

113
COLABORADORES
VOLUNTARIOS

2.850
PERSONAS
BENEFICIADAS
CON ALIMENTOS

989,5
KILOS
RECOLECTADOS



¿Quiénes
somos?



Ética e
integridad



Divisiones y
Empresas



Sostenibilidad



Principales
números



Informes
financieros

Nos unimos a Teletón para transformar vidas

En 2024 apoyamos la campaña nacional de la Fundación Teletón reafirmando nuestro compromiso con la inclusión de las personas con discapacidad. Esta organización brinda servicios de atención integral en rehabilitación a niños, niñas y adolescentes con discapacidad física. Nuestro aporte institucional, junto con el compromiso de nuestros colaboradores, sumó un total de G. 235 millones destinados a esta causa.

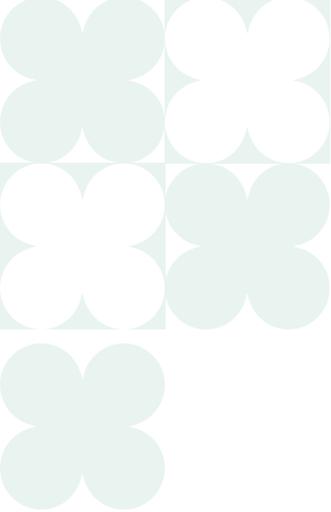
Participamos en la Copa Teletón con dos equipos deportivos, logrando el primer lugar en fútbol femenino y el subcampeonato en la categoría masculina. También nos sumamos a la rifa solidaria, impulsando la participación interna. Gracias al esfuerzo colectivo, más de 1.750 familias se beneficiarán de los programas de la organización.



22
FAMILIAS BENEFICIADAS
CON LA SUMA DE LOS
APORTE INSTITUCIONAL Y
COLABORADORES

335
PERSONAS
COLABORARON CON
LA RIFA

G. 235
MILLONES
DONADOS A LA CAUSA



- ¿Quiénes somos?
- Ética e integridad
- Divisiones y Empresas
- Sostenibilidad
- Principales números
- Informes financieros

Padrinos del Banco de Juguetes

Nos sumamos con entusiasmo a la campaña “Banco de Juguetes”, impulsada por el Ministerio de la Niñez y la Adolescencia (MINNA), recolectando juguetes nuevos y usados durante las celebraciones de Navidad y Reyes Magos.

Esta iniciativa, pensada para llevar alegría a niños y niñas en situación de vulnerabilidad en todo el país, contó con la donación de más de 150 colaboradores. Gracias a su compromiso, se reunieron juguetes y fondos suficientes para beneficiar a más de 700 niños.

711
JUGUETES
DONADOS

129
MOBILIARIOS
DONADOS

3
ORGANIZACIONES
BENEFICIADAS

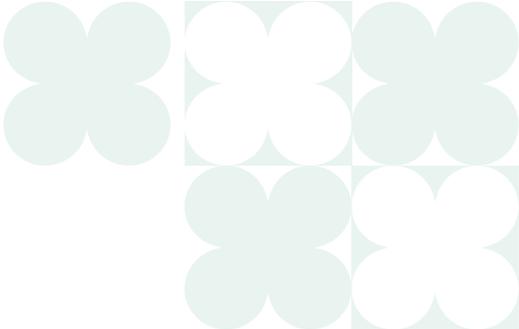
Donación de mobiliarios

Con el objetivo de apoyar a organizaciones que impactan positivamente en sus comunidades, donamos 129 muebles en óptimas condiciones, que incluían armarios, gavetas, escritorios, mesas, sillas y papeleras.

Los beneficiarios fueron el Departamento de Laboratorio Químico Biológico de la Dirección de Criminalística, la Escuela Virgen de Fátima y el Comedor Comunitario del Bañado Sur, ubicados en Itacurubí de la Cordillera y Asunción.

Estos muebles, que ya no se utilizaban debido a remodelaciones, ahora tendrán un nuevo propósito en manos de quienes brindan servicios esenciales a la ciudadanía, promoviendo a su vez la economía circular.





Voluntariado Corporativo

El voluntariado corporativo en el **Grupo Vázquez** es una expresión concreta de nuestro compromiso con la sociedad. A través de la participación activa de nuestros colaboradores en diversas iniciativas solidarias, fortalecemos el vínculo con las comunidades y promovemos una cultura organizacional basada en la empatía, la inclusión y la responsabilidad social. Cada acción voluntaria representa una oportunidad para generar un impacto positivo y construir un entorno más justo y solidario.

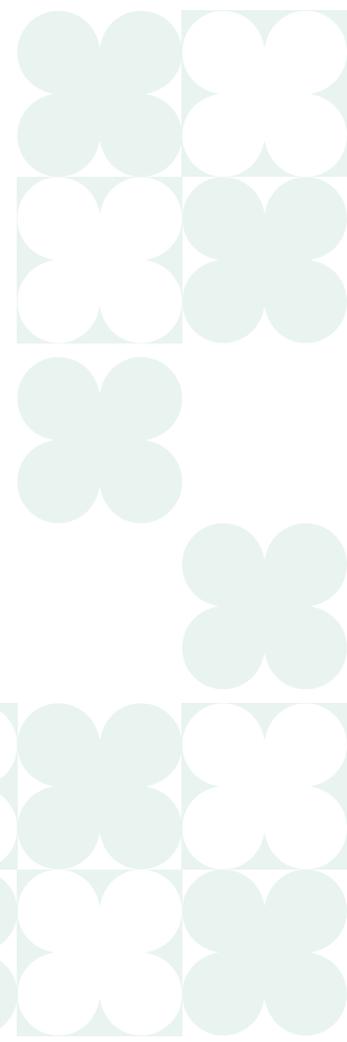
En 2024 movilizamos a 180 colaboradores en seis iniciativas solidarias, sumando más de 485 horas de acción comunitaria en todo el país. A través de campañas como la Colecta del Banco de Alimentos, Teletón, el Banco de Juguetes, contribuimos a mejorar la calidad de vida de miles de personas. Además contribuimos con recursos materiales como mobiliarios reutilizados, reafirmando nuestro enfoque en la economía circular.

180
voluntarios



485
horas

6
actividades



	¿Quiénes somos?
	Ética e integridad
	Divisiones y Empresas
	Sostenibilidad
	Principales números
	Informes financieros

05

PRINCIPALES NÚMEROS



5.1 Principales cifras 2024

- ¿Quiénes somos?
- Ética e integridad
- Divisiones y Empresas
- Sostenibilidad
- Principales números
- Informes financieros



5
Unidades de negocios

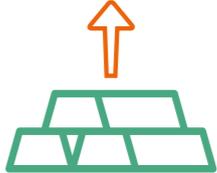
24
Empresas



G. 3.322.740 millones
en activos



G. 2.454.173 millones
en ingresos de ventas



G. 1.496.577 millones
de utilidades neta del año



G. 1.970.326 millones
en patrimonio neto



G. 265.300 millones
de capital integrado



PyA con tendencia Fuerte (+)
Calificación Solventa & Riskmétrica



4.436
Colaboradores



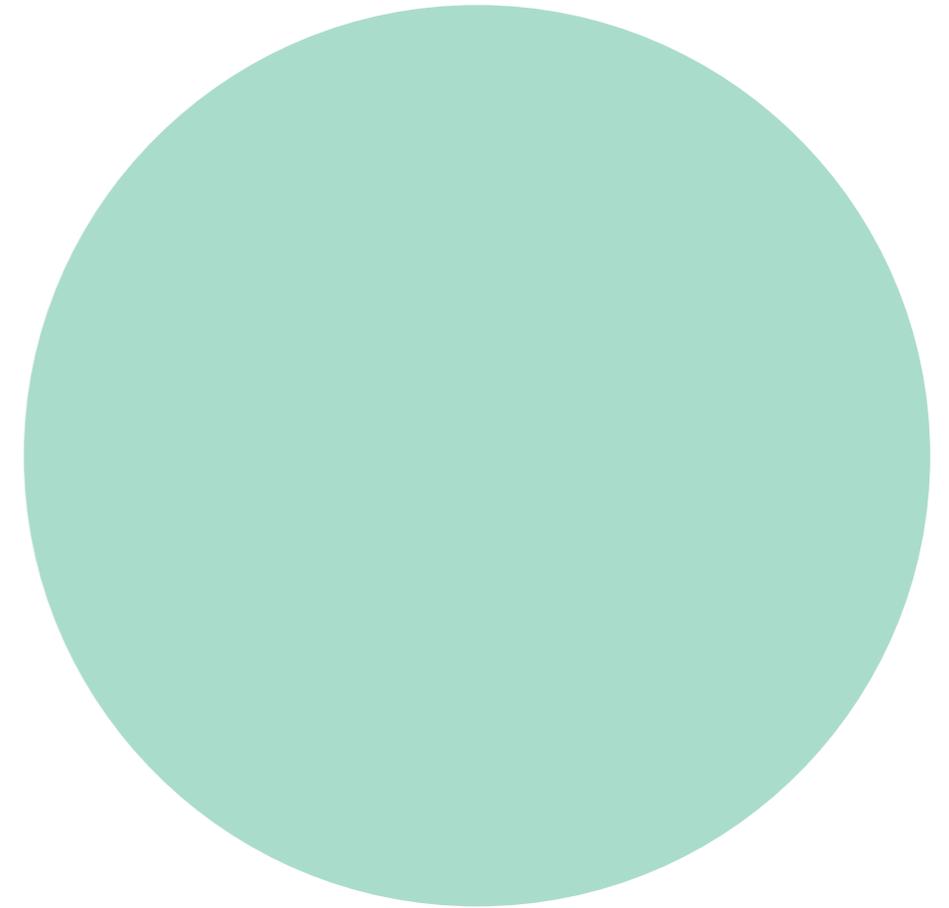
46% Mujeres
54% Hombres



06

INFORMES FINANCIEROS

- 6.1 Balance general
- 6.2 Estado de resultados
- 6.3 Estados de evolución
- 6.4 Estado de flujos de efectivo
- 6.5 Informe del síndico
- 6.6 Dictamen de los auditores independientes



COMPARATIVO ANUAL DE RESULTADOS RELEVANTES

Al 31 de Diciembre de 2024. Comparativo con igual período del año anterior
(En miles de guaraníes)

	DICIEMBRE 2024	DICIEMBRE 2023
ACTIVOS	3.322.740.366	1.194.670.934
PASIVOS	1.352.413.523	704.691.444
PATRIMONIO NETO	1.970.326.843	489.979.491
UTILIDAD NETA	1.496.577.640	194.013.212
ROA	45,04%	16,24%
ROE	315,90%	65,55%
MARGEN BRUTO	69,77%	68,37%
EBITDA	67,24%	61,12%

BERNARDO JOSE ALGORTA REY
Firmado digitalmente por BERNARDO JOSE ALGORTA REY
Fecha: 2025.03.31 23:42:30 -03'00'
Representante Legal

GUILLERMO VAZQUEZ MUNIAGURRIA
Firmado digitalmente por GUILLERMO VAZQUEZ MUNIAGURRIA
Fecha: 2025.04.29 17:15:55 -03'00'
Representante Legal

ADRIANA DOLORES FERNANDEZ MIRANDA Z MIRANDA
Firmado digitalmente por ADRIANA DOLORES FERNANDEZ MIRANDA Z MIRANDA
Fecha: 2025.03.31 21:44:59 -03'00'
Contador

Comportamiento de la economía del país durante el ejercicio informado y principales indicadores relacionados a la actividad de la empresa (económico, sectorial, etc.).

La economía paraguaya mostró una alta volatilidad en la última década. Tras una contracción en 2013-2015 y una recuperación en 2016-2017, el periodo 2018-2020 estuvo marcado por una fuerte desaceleración, agravada por la pandemia del Covid-19. En 2020, el PIB cayó -0,8%, con sectores como comercio y servicios severamente afectados, aunque construcción y agricultura crecieron.

A partir de 2021 se observó una recuperación, con un crecimiento del PIB de 4,0%, impulsado por comercio, servicios y construcción. No obstante, el agro fue golpeado por una fuerte sequía, lo que limitó el crecimiento a solo 0,2% en 2022.

En 2023 la economía repuntó, con un crecimiento del 5,0%, liderado por agricultura y exportaciones. En 2024, el PIB creció 4,2%, impulsado por servicios, construcción y manufactura, aunque afectado por la caída de la producción eléctrica y las exportaciones. El IMAEP acumuló un crecimiento del 4,3% y el ECN del 5,9%.

Comportamiento del rubro o segmento al cual se dedica la empresa dentro de la economía nacional, y si correspondiere, el comportamiento del rubro o segmento en el mercado internacional.

El sistema financiero paraguayo ha mostrado un crecimiento sostenido en los últimos años, impulsado por la digitalización, la bancarización y la inclusión financiera. Las entidades financieras tradicionales y digitales compiten por captar clientes mediante plataformas tecnológicas, medios de pago electrónicos y productos personalizados. El crecimiento del crédito al consumo, el fortalecimiento del sistema de pagos y la modernización normativa han contribuido a dinamizar el sector. A nivel internacional, se observa una tendencia hacia la consolidación de bancos digitales y la expansión de Fintech, tendencia a la cual Paraguay se está sumando gradualmente.

En cuanto al rubro tecnológico en Paraguay se encuentra en expansión, impulsado por la demanda de soluciones digitales en los sectores financiero, comercial y logístico. Se destaca el desarrollo de software, la adopción de plataformas digitales para pagos, e-commerce y movilidad. Globalmente, la tecnología financiera (fintech), la inteligencia artificial y la ciberseguridad son motores de inversión y transformación, y Paraguay empieza a insertarse en ese contexto.

El agro sigue siendo uno de los pilares de la economía nacional, tanto por su aporte al PIB como por su peso en las exportaciones. El segmento ganadero, en particular, ha fortalecido sus sistemas de trazabilidad y sostenibilidad, adaptándose a los requisitos de los mercados internacionales. La producción sustentable y la eficiencia en el uso de recursos naturales son tendencias que ganan terreno en el país.

El sector inmobiliario ha mostrado un crecimiento sostenido, especialmente en desarrollos residenciales, comerciales y turísticos en zonas urbanas como Asunción, Encarnación y Ciudad del Este. La demanda por viviendas y espacios comerciales de calidad ha impulsado inversiones locales y extranjeras. Además, el uso de herramientas tecnológicas para avalúos, análisis de mercado y planificación urbana está en aumento. A nivel internacional, las tendencias en sostenibilidad, espacios inteligentes y planificación orientada al bienestar también están comenzando a influir en el mercado paraguayo.

¿Quiénes somos?

Ética e integridad

Divisiones y Empresas

Sostenibilidad

Principales números

Informes financieros

Estimación u orientación sobre perspectivas de las futuras operaciones

Las perspectivas de las operaciones del grupo son positivas, basadas en una estrategia de expansión diversificada, el fortalecimiento de la integración entre las empresas del grupo y la detección de oportunidades en sectores con elevado potencial de desarrollo. Se prevé la expansión en el sector tecnológico, con el fortalecimiento de plataformas digitales orientadas a la contratación de servicios, medios de pago y soluciones financieras, apuntando a la inclusión digital. Así como también, el crecimiento en servicios financieros, mediante el desarrollo de productos digitales adaptados a todos los sectores, aprovechando el posicionamiento del grupo en canales alternativos y su conocimiento del mercado local.

Las razones de variaciones significativas operadas en las partidas del activo y del pasivo

Los activos registraron un significativo crecimiento de 178,13% hasta Gs. 3.322.740 millones en Dic24, derivado principalmente de las mayores inversiones en asociadas, las cuales aumentaron 213,75% hasta Gs. 3.110.942 millones, representando el 93,63% del activo total, compuesto por una mayor participación en Ueno Holding S.A.E.C.A., Ueno Bank S.A., ITTI S.A.E.C.A. y en la empresa U Holding S.a.r.l.

Las disponibilidades y las inversiones temporales aumentaron 87,13% hasta Gs. 48.215 millones en Dic24 debido a depósitos en cuentas corrientes en bancos locales y a las mayores colocaciones en bonos. El activo corriente registró una disminución de 4,98%, pasando de Gs. 182.269 millones en Dic23 a Gs. 173.198 millones en Dic24, explicado por la baja de las inversiones de corto plazo en Ueno Holding, aunque esto ha sido parcialmente compensado a partir de importantes aumentos de las inversiones temporales, los anticipos a proveedores y otros créditos.

El pasivo corriente se incrementó 3,42% desde Gs. 133.261 millones hasta Gs. 137.824 millones, debido a las mayores obligaciones con proveedores locales y otras cuentas a pagar correspondientes principalmente a instrumentos de renta fija. Además, se registró un crecimiento de la deuda en concepto de Instrumento de renta fija, cuyo saldo pasó de Gs. 46.672 millones en Dic23 hasta Gs. 260.162 millones en Dic24, con una participación del 19,23% en el pasivo. En cuanto a la deuda comercial, esta se redujo 3,18% hasta Gs. 67.808 millones, y presenta una participación del 53,50% en sus 10 principales proveedores. Con esto, el pasivo total creció 91,92%, pasando de Gs. 704.691 millones en Dic23 a Gs. 1.352.414 millones en Dic24.

¿Quiénes somos?

Ética e integridad

Divisiones y Empresas

Sostenibilidad

Principales números

Informes financieros

Propuesta de distribución de Utilidades

Se destina el 1,57% de las utilidades del ejercicio 2024, a los accionistas, y el 98,38% constituir como reserva facultativa.

Las relaciones con las sociedades, controlantes, controladas o vinculadas y las variaciones operadas en las respectivas participaciones y en los créditos, deudas y operaciones efectuadas.

El Grupo Vázquez refleja una concentración de capital en cuanto a composición accionaria, lo que otorga una elevada capacidad de decisión en los principales asuntos estratégicos y operativos del grupo, con una estructura organizacional alineada a su estrategia basada en tecnología, innovación y la construcción de un ecosistema empresarial que potencia la colaboración, la sinergia y la generación de negocios. Actualmente, el Grupo está conformado por 23 empresas segmentadas en cinco unidades de negocio: Servicios financieros, Tecnología, Retail, Servicios agropecuarios y Real Estate. El modelo de negocios se basa en la innovación, el uso estratégico de la tecnología y la sinergia entre sus distintas empresas.

El estado de la sociedad en las distintas actividades en que haya operado y sobre la proyección de las operaciones y otros aspectos que se consideren necesarios, para ilustrar sobre la situación presente y futura de la sociedad.

Grupo Vázquez S.A.E. presenta actualmente un escenario sólido y de crecimiento en las distintas actividades en que opera, con un portafolio diversificado que permite reducir riesgos sectoriales y aprovechar oportunidades en sectores estratégicos de la economía paraguaya. En los últimos años, se ha enfocado principalmente en los sectores financiero y tecnológico, con una fuerte orientación hacia la bancarización y la inclusión financiera.

En conjunto, la situación actual del grupo refleja un portafolio sólido y rentable, con inversiones estratégicas en sectores con alto potencial de crecimiento, apoyado en tecnología, inclusión y eficiencia. Hacia el futuro, el grupo proyecta seguir expandiéndose tanto a nivel nacional como internacional, con foco en la integración operativa, digitalización y sostenibilidad.



¿Quiénes somos?



Ética e integridad



Divisiones y Empresas



Sostenibilidad



Principales números



Informes financieros

BALANCE GENERAL

Al 31 de Diciembre de 2024. Comparativo con igual período del año anterior (En miles de guaraníes)

	Nota	DICIEMBRE 2024	DICIEMBRE 2023
ACTIVOS			
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalente de efectivo	3	7.437.266	4.258.776
Inversiones temporales	4	40.778.177	21.507.560
Inversión en asociadas corto plazo	8	-	54.305.000
Cuentas por cobrar comerciales	5	638.025	430.883
Créditos fiscales	6	11.074.208	5.602.741
Anticipo a proveedores	6	12.121.463	3.685.168
Otros créditos	6	12.596.154	1.817.072
Dividendos a cobrar	6	113	3.364.791
Inventarios	7	88.553.820	87.297.811
Total activos corrientes		173.199.227	182.269.801
Activos no Corrientes			
Otros créditos Lp	6	2.513.740	3.643.112
Inversión en otras Sociedades	8	2.939.326.605	847.625.550
Otras Inversiones de largo plazo	8	25.010.658	1.415.241
Propiedades, planta y equipo/Bienes de uso, neto	9	29.114.220	8.515.965
Activos en Fideicomiso	10	146.603.848	142.486.180
Activos intangibles	11	6.972.068	8.715.085
Total activos no corrientes		3.149.541.139	1.012.401.133
Total Activos		3.322.740.366	1.194.670.934

BERNARDO JOSE ALGORTA REY
 Firmado digitalmente por BERNARDO JOSE ALGORTA REY
 Fecha: 2025.03.31 23:42:30 -03'00'
 Representante Legal

GUILLERMO VAZQUEZ MUNIAGURRIA
 Firmado digitalmente por GUILLERMO VAZQUEZ MUNIAGURRIA
 Fecha: 2025.04.29 17:15:55 -03'00'
 Representante Legal

ADRIANA DOLORES FERNANDEZ Z MIRANDA
 Firmado digitalmente por ADRIANA DOLORES FERNANDEZ Z MIRANDA
 Fecha: 2025.03.31 21:44:59 -03'00'
 Contador



BALANCE GENERAL

Al 31 de Diciembre de 2024. Comparativo con igual período del año anterior (En miles de guaraníes)

	Nota	DICIEMBRE 2024	DICIEMBRE 2023
PASIVOS Y PATRIMONIO NETO			
Pasivos corrientes	-1		
Cuentas por pagar comerciales	13	15.837.107	6.631.327
Préstamos bancarios a corto plazo	14	39.855.890	51.468.515
Porción corriente de la deuda a largo plazo	15	3.489.131	3.256.158
Remuneraciones y cargas sociales a pagar	16	216.344	40.225
Impuestos a pagar	17	15.551	708.514
Provisiones	18	25.000	-
Otros pasivos corrientes	19	78.384.652	71.373.976
Total Pasivos Corrientes		137.823.675	133.478.716
Pasivos no corrientes			
Cuentas por pagar comerciales largo plazo	13	51.970.948	63.407.419
Préstamos bancarios a largo plazo	14	165.493.122	151.214.208
Préstamos bursátiles	14	723.883.833	297.524.726
Otros pasivos no corrientes	19	273.241.946	59.066.376
Total pasivos no corrientes		1.214.589.849	571.212.728
Total Pasivos		1.352.413.523	704.691.444



Firmado digitalmente por BERNARDO JOSE ALGORTA REY
 Fecha: 2025.03.31 23:42:30 -03'00'

Representante Legal

Firmado digitalmente por GUILLERMO VAZQUEZ MUNIAGURRIA
 Fecha: 2025.04.29 17:15:55 -03'00'

Representante Legal

Firmado digitalmente por ADRIANA DOLORES FERNANDEZ MIRANDA Z MIRANDA
 Fecha: 2025.03.31 21:44:59 -03'00'

Contador

BALANCE GENERAL

Al 31 de Diciembre de 2024. Comparativo con igual período del año anterior (En miles de guaraníes)

	Nota	DICIEMBRE 2024	DICIEMBRE 2023
Patrimonio Neto			
Capital integrado	20	265.300.000	265.300.000
Aportes a capitalizar	20	374.448	374.448
Reserva de Revalúo Técnico	21	378.367	-
Reserva legal	21	12.853.765	3.153.104
Reservas facultativas	21	194.842.623	27.138.727
Resultado del Ejercicio	23	1.496.577.640	194.013.212
Subtotal		1.970.326.843	489.979.491
Total Patrimonio Neto		1.970.326.843	489.979.491
Total Pasivos y Patrimonio Neto			
		3.322.740.366	1.194.670.935

 VER LOS ESTADOS FINANCIEROS INTEGRALES

BERNARDO JOSE ALGORTA REY
 Firmado digitalmente por BERNARDO JOSE ALGORTA REY
 Fecha: 2025.03.31 23:42:30 -03'00'
 Representante Legal

GUILLERMO VAZQUEZ MUNIAGURRIA
 Firmado digitalmente por GUILLERMO VAZQUEZ MUNIAGURRIA
 Fecha: 2025.04.29 17:15:55 -03'00'
 Representante Legal

ADRIANA DOLORES FERNANDEZ MIRANDA
 Firmado digitalmente por ADRIANA DOLORES FERNANDEZ MIRANDA
 Fecha: 2025.03.31 21:44:59 -03'00'
 Contador

-  ¿Quiénes somos?
-  Ética e integridad
-  Divisiones y Empresas
-  Sostenibilidad
-  Principales números
-  Informes financieros

ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de Diciembre de 2024. Comparativo con igual período del año anterior (En miles de guaraníes)

	Nota	DICIEMBRE 2024	DICIEMBRE 2023
Ventas	25	2.454.173	500.002.517
Costo de ventas	26	-742.010.433	-158.154.492
Utilidad bruta		1.712.162.482	341.848.025
Gastos de ventas	27	-2.773.576	-323.719
Gastos administrativos	27	-46.424.877	-33.550.362
Otros ingresos y gastos operativos	28	-12.829.994	-2.358.602
Amortización y depreciación	28	-3.101.433	-633.111
Previsiones y provisiones	28	-24.770.013	-72.884.113
Resultado operativo		1.622.262.589	232.098.119
Gastos Financieros	29	-86.930.323	-38.467.667
Conversion Moneda Extranjera	29	-38.754.626	382.759
Subtotal		-125.684.949	-38.084.908
Resultado de inversiones en asociadas	30	-	-
Resultados ordinarios antes de impuesto a la renta y participación minoritaria		1.496.577.640	194.013.212
Resultado participación minoritaria	31	-	-
Resultado ordinario antes del impuesto a la renta		1.496.577.640	194.013.212
Impuesto a la renta	32	-	-
Resultado neto de actividades ordinarias		1.496.577.640	194.013.212
Resultado extraordinario neto de impuesto a la renta	33	-	-
Resultado sobre actividades discontinuadas neto de impuesto a la renta	34	-	-
Utilidad/(Pérdida) neta del año		1.496.577.640	194.013.212
Utilidad neta por acción ordinaria	35	564.108	73.130

BERNARDO JOSE ALGORTA REY
Firmado digitalmente por BERNARDO JOSE ALGORTA REY
Fecha: 2025.03.31 23:42:30 -03'00'

Representante Legal

GUILLERMO VAZQUEZ MUNIAGURRIA
Firmado digitalmente por GUILLERMO VAZQUEZ MUNIAGURRIA
Fecha: 2025.04.29 17:15:55 -03'00'

Representante Legal

ADRIANA DOLORES FERNANDEZ MIRANDA
Firmado digitalmente por ADRIANA DOLORES FERNANDEZ MIRANDA
Fecha: 2025.03.31 21:48:59 -03'00'

Contador

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Comparativo con igual período del año anterior (En miles de guaraníes)

	Diciembre 2024	Diciembre 2023
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES OPERATIVAS		
Cobranzas efectuadas a clientes	722.672.937	102.088.456
Pagos efectuados a proveedores y empleados	-263.640.388	-112.506.852
Efectivo generado por las operaciones	3.696.348	2.947.814
Pago de impuestos	-2.021.656	-2.991.267
Intereses Pagados	-17.479.089	-10.168.409
Flujo neto de efectivo de actividades operativas	443.228.151	-20.630.258
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Variación de bienes de uso	-25.695.972	-4.679.123
Inversiones	-937.603.820	-127.130.495
Flujo neto de efectivo de actividades de inversión	-963.299.792	-131.809.618
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
(Disminución) Incremento de préstamos	575.297.766	164.274.280
Dividendos Pagados	-13.293.008	-8.940.595
Flujo neto de efectivo de actividades de financiamiento	562.004.758	155.333.685
<i>(Disminución) Incremento neto de efectivo</i>	41.933.116	2.893.809
<i>Efecto estimado de la diferencia de cambio sobre el saldo de efectivo</i>	-38.754.626	382.759
<i>Efectivo al principio del año</i>	4.258.776	982.208
Efectivo al final del periodo	7.437.266	4.258.776

BERNARDO JOSE ALGORTA REY
 Firmado digitalmente por BERNARDO JOSE ALGORTA REY
 Fecha: 2025.03.31 23:42:30 -03'00'
 Representante Legal

GUILLERMO VAZQUEZ MUNIAGURRIA
 Firmado digitalmente por GUILLERMO VAZQUEZ MUNIAGURRIA
 Fecha: 2025.04.29 17:15:55 -03'00'
 Representante Legal

ADRIANA DOLORES FERNANDEZ MIRANDA
 Firmado digitalmente por ADRIANA DOLORES FERNANDEZ MIRANDA
 Fecha: 2025.03.31 21:44:59 -03'00'
 Contador

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

Al 31 de Diciembre de 2024. Comparativo con igual período del año anterior (En miles de guaraníes)

	APORTE DE LOS PROPIETARIOS			RESERVA DE REVALÚO TÉCNICO		GANANCIAS RESERVADAS				TOTAL	
	Capital suscrito e integrado	Aportes No Capitalizados	Primas de emisión	Reserva de revalúo	Reserva legal	Otras reservas	Resultados acumulados	Resultados del Ejercicio	Interes Minoritario		
Saldo al 31 de Diciembre de 2022	265.300.000	374.448	-	-	-	1.924.227	18.894.835	-	24.577.548	-	311.071.058
Cambio en política contable (Nota....)											-
Saldo reestructurado	265.300.000	374.448	-	-	-	1.924.227	18.894.835	-	24.577.548	-	311.071.058
Transferencia de resultados								24.577.548	-24.577.548	-	-0
Reserva Legal						1.228.877					1.228.877
Ajustes/Desafectacion de resultados acumulados							-8.100.177	-24.577.548			-32.677.725
Reserva de Revalúo de activos fijos											-
Otras Reservas							16.344.069				16.344.069
Revalúo técnico											-
Resultado del año									194.013.212		194.013.212
Saldo al 31 Diciembre de 2023	265.300.000	374.448	-	-	-	3.153.104	27.138.727	-	194.013.212	-	489.979.491
Saldo al 31 de Diciembre de 2023	265.300.000	374.448	-	-	-	3.153.104	27.138.727	-	194.013.212	-	489.979.491
Transferencias de resultados								194.013.212	-194.013.212		-
Reserva Legal						9.700.661		-9.700.661			-
Otras Reservas							167.703.896	-167.703.896			-
Ajustes/Desafectacion de resultados acumulados											-
Distribución de utilidades									-16.608.655		-16.608.655
Revalúo de activos fijos						378.367					378.367
Resultado del año									1.496.577.640		1.496.577.640
Resultado del año	-	-	-	-	378.367	9.700.661	167.703.896	0	1.302.564.428	-	1.480.347.352
Saldo al 31 de Diciembre de 2024	265.300.000	374.448	-	-	378.367	12.853.765	194.842.623	0	1.496.577.640	-	1.970.326.843

BERNARDO JOSE ALGORTA REY
 Firmado digitalmente por BERNARDO JOSE ALGORTA REY
 Fecha: 2025.03.31 23:42:30 -03'00'
 Representante Legal

GUILLERMO VAZQUEZ MUNIAGURRIA
 Firmado digitalmente por GUILLERMO VAZQUEZ MUNIAGURRIA
 Fecha: 2025.04.29 17:15:55 -03'00'
 Representante Legal

ADRIANA DOLORES FERNANDEZ MIRANDA
 Firmado digitalmente por ADRIANA DOLORES FERNANDEZ MIRANDA
 Fecha: 2025.03.31 21:44:59 -03'00'
 Contador

INFORME DEL SÍNDICO

Sobre los Estados Financieros



¿Quiénes
somos?



Ética e
integridad



Divisiones y
Empresas



Sostenibilidad



Principales
números



Informes
financieros

Avda. Santa Teresa N° 1827 c/ Aviadores del Chaco y Hermino Maldonado.
Torres del Paseo - Torre 2, Piso 25.



INFORME DEL SINDICO AL 31 DE DICIEMBRE 2024

Señores Accionistas de
GRUPO VAZQUEZ S.A.E.
Presente

En mi carácter de Síndico Titular de la firma GRUPO VAZQUEZ S.A.E., fiscalicé la Dirección y Administración de GRUPO VAZQUEZ S.A.E. al 31 de Diciembre de 2024.

Al efecto, asistí a sesiones del Directorio realizadas en dicho periodo y analicé conceptualmente los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2024 con sus notas y anexos.

En base a la revisión efectuada, en mi opinión la actuación del Directorio se ajustó a la Ley y a los Estatutos Sociales de la firma y los referidos Estados Financieros han sido confeccionados de acuerdo a las Normas de Información Financiera emitidas por El Consejo de Contadores del Paraguay, y reflejan razonablemente las principales acciones y logros de la gestión de GRUPO VAZQUEZ S.A.E. durante el periodo cerrado el 31 de Diciembre de 2024.

Atentamente.

MIGUEL
ANGEL
ALMADA
FRUTOS

Firmado digitalmente por
MIGUEL ANGEL
ALMADA FRUTOS
Fecha: 2025.03.31
22:59:25 -03'00'

.....
MIGUEL ALMADA
SINDICO TITULAR

AUDITORÍA EXTERNA

Contamos con el servicio y contratación anual de auditoría externa continua en nuestros estados financieros con el objetivo de seguir mejorando nuestros procesos y controles como empresa. Para la contratación de los auditores independientes se requiere la aprobación del Directorio. Para el ejercicio actual fueron contratados los servicios profesionales de la empresa auditora **Grant Thornton**.



¿Quiénes
somos?



Ética e
integridad



Divisiones y
Empresas



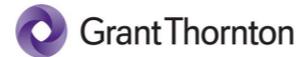
Sostenibilidad



Principales
números



Informes
financieros



Grant Thornton Paraguay
Av. Mariscal López s/n, Av. Rica, Argentina 110
Edif. Torre de las Américas, Piso 4, Oficina B y C
Asunción, Paraguay
T (+595 21) 695 700
www.grantthornton.com.py

Dictamen de los Auditores Independientes

A los señores Accionistas y miembros del Directorio de **Grupo Vázquez S.A.E.**

Informe sobre los Estados Financieros

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Grupo Vázquez S.A.E., que comprenden el Balance General Individual al 31 de diciembre de 2024, y el Estado de Resultados Individual, Estado de Cambios en el Patrimonio Individual, y Estado de Flujos de Efectivo Individual por el ejercicio finalizado en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias.

Responsabilidad de la administración por los Estados Financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros adjuntos de acuerdo con las normas contables, criterios de valuación y las normas de presentación dictados por la Superintendencia de Valores del Banco Central del Paraguay. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay y con lo requerido por las normas básicas para la auditoría externa de estados financieros de las entidades fiscalizadas por la Superintendencia de Valores del Banco Central del Paraguay. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la Sociedad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Sociedad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contable significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia que hemos obtenido proporciona una base suficiente y apropiada para nuestra opinión de auditoría.

© Grant Thornton Paraguay. Todos los derechos reservados.
Grant Thornton Paraguay es una firma miembro de Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL y las firmas miembro no forman una sociedad internacional. Los servicios son prestados por las firmas miembro. GTIL y sus firmas miembro no se representan ni obligan entre sí y no son responsables de los actos u omisiones de las demás.



Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Grupo Vázquez S.A.E. al 31 de diciembre de 2024 y de su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por el periodo concluido en esa fecha, de acuerdo con las normas contables, los criterios de valuación y las normas de presentación dictados por la Superintendencia de Valores del Banco Central del Paraguay.

Énfasis en asuntos que no afectan nuestra opinión

Sin modificar nuestra opinión, llamamos la atención sobre la Nota 2.e) de los estados financieros, que describe los criterios contables de valuación de inversiones en subsidiarias utilizados por la Compañía. Nuestra opinión no está modificada en relación con este asunto.

Otros asuntos

Los estados financieros de Grupo Vázquez S.A.E. al 31 de diciembre de 2023 y cuyos saldos se exponen de forma comparativa, fueron auditados por otros auditores quienes en fecha 27 de marzo de 2024 emitieron un dictamen sin salvedades.

Asunción, Paraguay
31 de marzo de 2025

Grant Thornton S.A.
Registro de Auditores CNV N° 138_29122021

GERARDO ARIEL REYES SILVA
Firmado digitalmente por GERARDO ARIEL REYES SILVA
Fecha: 2025.03.31 23:44:55 -03'00'

Ariel Reyes
Head of Audit & Assurance
Matrícula de CCP N° 782

© Grant Thornton Paraguay. Todos los derechos reservados.
Grant Thornton Paraguay es una firma miembro de Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL y las firmas miembro no forman una sociedad internacional. Los servicios son prestados por las firmas miembro. GTIL y sus firmas miembro no se representan ni obligan entre sí y no son responsables de los actos u omisiones de las demás.



www.grupovazquez.com

