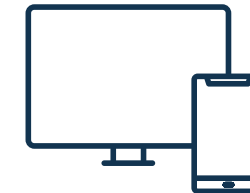




Grupo Vázquez

MEMORIA ANUAL 2023



La memoria anual 2023 de Grupo Vázquez SAE está disponible en versión online a través del código QR desde diferentes dispositivos.

Podés navegar a través de este documento haciendo clic directamente en las distintas secciones del índice y por capítulos en cada página.

www.grupovazquez.com

Alcance del informe

Periodicidad:

Anual.

Periodo de cobertura:

1 de enero al 31 de diciembre de 2023.

Descargo de responsabilidad:

Toda la información financiera corresponde exclusivamente a Grupo Vázquez SAE sin sus empresas relacionadas.

Importante

En este informe adoptamos el lenguaje genérico para referirnos a mujeres y hombres. Constituye un recurso que busca únicamente dar uniformidad, sencillez y fluidez a la composición y lectura del texto. No disminuye en absoluto el compromiso institucional con la equidad de género.



Miguel Vázquez
Presidente

Estamos orgullosos de compartir con ustedes las acciones que marcaron nuestro 2023; un año que se destacó por el crecimiento exponencial de las unidades del Grupo, a través de alianzas estratégicas que siguen aportando a la economía del país, con la generación de fuentes de empleo, además del gran impulso que brindamos a los emprendedores y a las pequeñas y medianas empresas.

Gracias al arduo trabajo y dedicación de todo nuestro equipo, consolidamos nuestra posición en el mercado, y generamos un impacto significativo en nuestro entorno, teniendo como principal foco la sostenibilidad en su más amplio significado.

Desde la fusión de nuestras operaciones, trabajamos incansablemente para fortalecer nuestra presencia en sectores claves; ampliando nuestra visión hacia el futuro tecnológico y la innovación sostenible, lo que nos permite mejorar nuestra eficiencia y competitividad.

Durante todo el año 2023, logramos consolidar nuestra gobernanza corporativa, implementando estándares que promueven la transparencia y la comunicación entre accionistas, directores y nuestro equipo ejecutivo.

En cuanto a nuestras divisiones y empresas nos enorgullece contar con cuatro unidades que engloban más de 20 empresas. Nuestra diversificación en diferentes sectores nos permite entrar, de manera efectiva, en mercados amplios y sólidos, optimizando procesos y ofreciendo beneficios atractivos a todos nuestros grupos de interés.

Es primordial destacar que en el Grupo Vázquez priorizamos el bienestar de nuestros colaboradores, brindándoles mayor capacitación y seguridad. Nuestros valores fundamentales nos guían hacia un futuro sostenible, donde nuestros clientes y sus necesidades son nuestra principal prioridad.

Cerramos un año de grandes logros, y es por eso que quiero agradecer a todos por el compromiso y dedicación que fueron virtudes fundamentales para alcanzar nuestros objetivos. Estoy seguro de que juntos seguiremos creciendo y generando un impacto positivo en nuestra comunidad y en todo el Paraguay.

Miguel Vázquez
Presidente

Índice



1

Quiénes somos



Nuestra historia

Luego de 79 años de negocios, en el 2020 decidimos unir nuestras actividades comerciales e inversiones en **Grupo Vázquez S.A.E.**, siguiendo la trayectoria de éxito, inspirándonos en los principios de nuestros fundadores.

Iniciamos nuestras actividades en el sector comercial, financiero y agronegocios, expandiéndonos de gran manera en los últimos años.

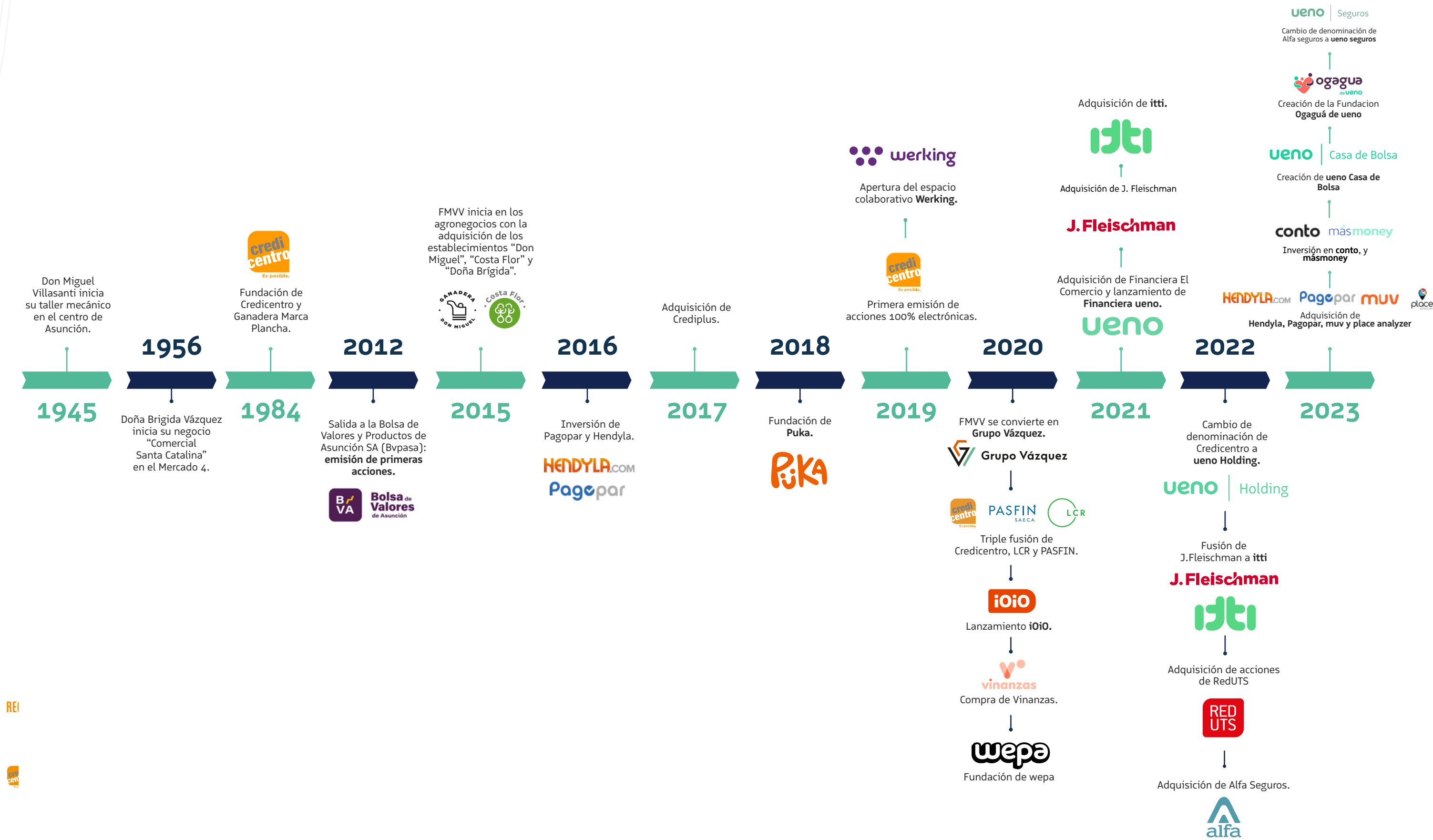
Periodo en que sumamos empresas gastronómicas, de entretenimiento y apostando con mucha fuerza a las inversiones, con una mirada ambiciosa hacia el futuro tecnológico y la innovación corporativa sostenible.

Enfocados en la evolución constante y la filosofía de familia, que dio vida a nuestras empresas; transformamos y centralizamos nuestra administración y gestión de todas las unidades de negocios.

Con este importante paso, conformamos un grupo de empresas exitosas, con raíces sólidas y una gran proyección de crecimiento, con el aporte de las innovaciones tecnológicas de gran porte para obtener mayor eficiencia administrativa, facilitar las operaciones del negocio y dotarnos de ventajas competitivas incluso para mercados emergentes.

Hoy, desde el **Grupo Vázquez** con 4 unidades de negocios y una amplia variedad de empresas; buscamos: seguir consolidando el crecimiento y creando impacto mediante la unión del capital, el trabajo y el respeto por nuestra naturaleza y nuestros valores.

Generando conexiones, revolucionando la manera de obtener resultados en beneficio de nuestro país, con gran valor a nuestros accionistas, inversores y colaboradores, que son el pulmón de este proyecto.



Misión, visión y valores

Quiénes
somos

Divisiones y
empresas

Sostenibilidad

Principales
números

Informes
financieros



Misión

Revolucionar la manera de obtener resultados, generando conexiones, negocios e inversiones.



Visión

Mejorar la vida de nuestra gente mediante la unión del capital, el trabajo y la naturaleza.

Valores



Transparencia



Innovación



Compromiso

Gobierno corporativo

En el 2023, nuestro Grupo siguió dando pasos importantes hacia la evolución de su gobierno corporativo. Con el objetivo de fortalecer la participación de accionistas y directores, implementamos estándares que se enfocan en mejorar los procesos de control interno, detección y mitigación de riesgos para garantizar la continuidad de nuestras operaciones. Esta estructura promueve una mayor transparencia y comunicación entre accionistas, directores y el equipo ejecutivo.

De este modo, el Directorio delega en la Plana Ejecutiva, liderada por el Gerente General, la responsabilidad de implementar la estrategia, políticas, procedimientos, procesos y controles necesarios para gestionar nuestras operaciones y riesgos de manera eficiente.

Seguimos consolidando nuestra gobernanza, centrando nuestra atención en el rol y funcionamiento del Directorio y la Plana Ejecutiva, lo que nos permite liderar las principales decisiones estratégicas y políticas de la empresa.

Composición del Comité

Comité Gerencial

El mismo está conformado por Directores Titulares y Gerentes a cargo, quienes tienen la responsabilidad de proponer y verificar la implementación de las estrategias administrativas, operativas y comerciales, dando seguimiento permanente, asegurando que el Directorio reciba información relevante, íntegra y oportuna, informando de dichas gestiones al Directorio en ocasión de cada sesión ordinaria realizada.

Plana Directiva

Director Presidente
Miguel Vázquez

Director Vicepresidente
Víctor Hugo Vázquez

Director Titular
Guillermo Vázquez

Director Titular
Juan Gustale

Director Titular
Julio Rey

Director Titular
Bernardo Algorta

Directora Titular
Laura Vargas

Directora Suplente
Lía de Vázquez

Directora Suplente
Gloria Villasanti

Directora Suplente
Adriana Vázquez

Síndico Titular
Pablo Debuchy

Síndico Suplente
Miguel Almada

Quiénes
somos

Divisiones y
empresas

Sostenibilidad

Principales
números

Informes
financieros

Plana directiva



Miguel Vázquez
Presidente

Más de 18 años de experiencia en el sector financiero. Actualmente Presidente de **Grupo Vázquez**, CEO de **ueno bank** y anteriormente CEO de Credicentro.

Se ha especializado en Finanzas, Business Management y Transformación Digital e Innovación de Servicios Financieros en el prestigioso INCAE.

Además, ha completado el Programa de Alta Dirección en el IAE y un Executive Program in Marketing en la University of Miami. Su formación se complementa con el curso Theory and Tools of Negotiation Project que realizó en Harvard y Singularity Executive Program - Silicon Valley.



Víctor Hugo Vázquez
Vice Presidente

Más de 40 años de experiencia en el sector financiero.

Fundador de la Cámara de Casas de Crédito. Fundador Presidente de Credicentro. Fundador del comité que logró la creación de BICSA (Buró de Información Comercial S.A.) y, actualmente, es miembro de su Directorio.

Tiene una especialización en la IAE - Universidad Austral. Programa de Alta Dirección (PAD).



Juan Gustale
Director Titular

Con 15 años de experiencia en el sector financiero, es máster en Derecho Bancario y Regulación Financiera por la London School of Economics de Reino Unido y máster en Administración Pública por la Universidad de Harvard de los Estados Unidos.

Formó parte del Singularity Executive Program - Silicon Valley. Fue miembro titular del directorio del Banco Nacional de Fomento (2017-2021); también ocupó varios cargos en el Banco Central del Paraguay, en donde se desempeñó como director jurídico de la Superintendencia de Bancos, jefe de Gabinete del Directorio e intendente de Riesgo LD/FT.

Ejerce la docencia en diversas universidades locales e internacionales. Es coautor del libro "La nueva regulación financiera del Paraguay" (2018) y ya publicó más de 10 artículos sobre banca, regulación e inclusión financiera.



Bernardo Algorta
Director Titular

Líder apasionado y orientado a resultados, con 20 años de experiencia en el área de Agronegocios. Se formó en Administración de Empresas y Marketing, Universidad ORT del Uruguay. Se inició en el rubro ocupando cargos gerenciales en el área de biotecnología animal, comercialización de haciendas y campos.

Fue Director Comercial en una reconocida multinacional dedicada al trading de commodities desarrollando un profundo relacionamiento con el sector exportador.

En el 2019 se incorpora como Director de FMVV, iniciando el proceso de transformación y expansión de Grupo Vázquez SAE. Comprometido con el trabajo y firme creyente del potencial de nuestro país y su gente.

Amante de la naturaleza, los caballos y un buen asado con la familia y amigos. Siempre con actitud positiva y buen humor en todo lo que hace.

Plana directiva

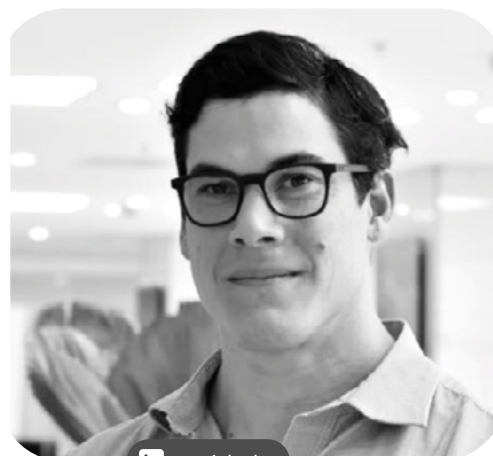


Guillermo Vázquez
Director Titular

Desde el 2014 trabaja en el sistema financiero, iniciando en Credicentro donde, principalmente, trabajó en el departamento comercial de la empresa.

Más adelante, fue parte del área de data science con enfoque en el desarrollo de estrategias para el área financiera y comercial, trabajando de cerca con proyectos en productos digitales arientados al cliente.

Es presidente de itti S.A.E.C.A. y director titular del Grupo Vázquez S.A.E.



Julio Rey
Director Titular

Cuenta con una trayectoria de más de 25 años en el mercado asegurador y financiero. Master en Finanzas desarrollado por la Escuela de Negocios INCAE de Costa Rica.



Laura Vargas
Directora Titular

Cuenta con más de 9 años de experiencia en el sector financiero, iniciándose en Credicentro.

Es Licenciada en Ciencias Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid.

Se desempeñó como Gestor de calidad y Auditor interno del Sistema de calidad en la Asociación Paraguaya para la calidad (APC), ocupando también la gerencia de Calidad y Auditoría Interna en Cuevas Hermanos S.A. Fue Gerente de Sistemas de Calidad y Auditoría Interna, en Credicentro, tiempo en que la sociedad obtuvo la certificación de ISO 9001 – 2015.

Tiene 3 años de experiencia en el rubro de eventos y gastronomía y una especialización en Higiene Alimenticia, además de estar certificada como Técnica en Seguridad y Salud Ocupacional.

Actualmente es CEO de PUKA y Walterio.



Gloria Villasanti
Directora Suplente

Con más de 40 años de trayectoria, comenzó su experiencia laboral en la empresa Condor S.A.C.I. en al área contable, donde también fue accionista y formó parte del directorio Fue Directora de Central de Seguros S.A.

Actualmente, ocupa el cargo de Presidente del Centro Oliveño de Residentes en Asunción y está como Directora Titular de la Inmobiliaria Carios S.A. (Grupo Condor). Acompaña programas de responsabilidad social y es practitioner en Programación Neurolingüística (PNL).

Plana directiva



Lia Muniagurria
Directora Suplente

Más de 32 años de trayectoria en Credicentro. En su gestión en el área de Responsabilidad Social de Credicentro, ha establecido alianzas con Fundación Paraguaya, ADEC, Fundación Sarakí, Proclia, Fundación AMCHAM, así como con UNICEF, Operación Sonrisa, Techo y Enseña por Paraguay.

Además de apoyar programas de instituciones del estado como el Ministerio de la Mujer, el Ministerio de Salud, Instituto de Previsión Social, el Programa Nacional de Sangre y la Estrategia de Inclusión Financiera ENIF.

Es Licenciada en Gestión de Talento Humano en la ADEN Business School y es Coach Ontológico. Actualmente presidente en la Fundación Ogagua de **ueno**.



Adriana Vázquez
Directora Suplente

Profesional certificada como Coach Ontológico Profesional avalada por la FICOP. Es licenciada en Gestión de Hotelería y Turismo.

Se desempeña como Directora Suplente en el **Grupo Vázquez**, con más de 6 años de experiencia como coach Ontológico Profesional y más de 5 años en el sector de trabajo en el rubro crediticio.

Además, en la actualidad, se desempeña como emprendedora y coach certificada en el rubro de equitación.



Pablo Debuchy
Sindico Titular

Abogado Asociado, Estudio Jurídico Gross Brown. El Prof. Debuchy se recibió con honores en la Universidad Católica "Nuestra Señora de la Asunción" (2010).

Además, obtuvo el título de Master of Laws (LL.M.) in International Legal Practice y el Certificate of European Studies del Instituto de Empresa de Madrid, España (2012), el Diploma de Posgrado en Derecho Global de la Fundación Getulio Vargas de Sao Paulo, Brasil (2012), y obtuvo el Laureate of the Year Award de la Academia Internacional de Arbitraje de París, Francia (2016).

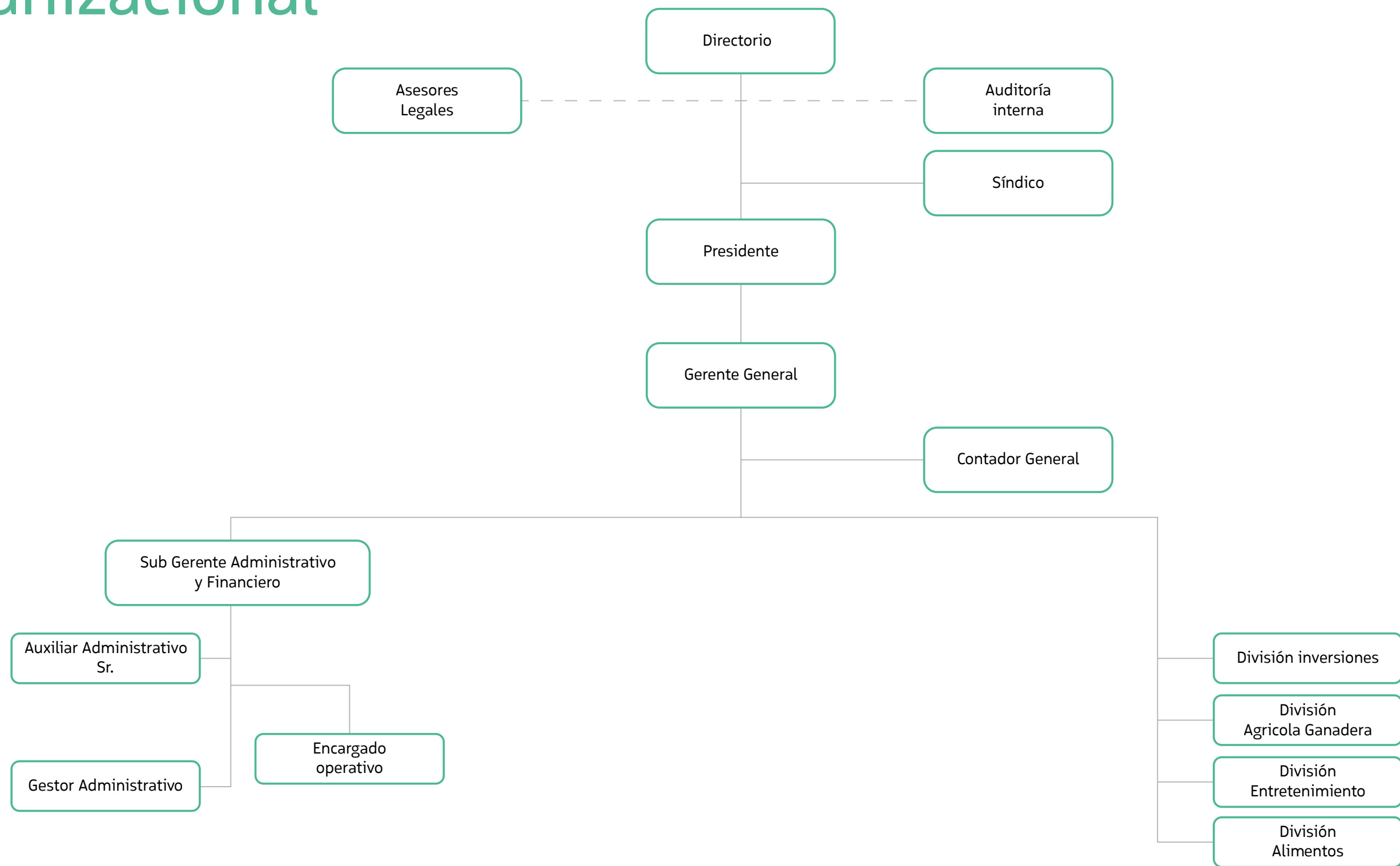


Miguel Almada
Sindico Suplente

Abogado, medalla de oro 2002, Universidad Nacional de Asunción. Máster en Estudios Políticos aplicados. FIAPP/ Ibergov. Máster en propiedad Intelectual, Universidad Austral.

Diplomado en Business Administración, INCAE. Actualmente desempeña el cargo de Síndico Suplente en **Grupo Vázquez S.A.E.** y CBS S.A. así como también es asesor de la cámara de senadores.

Estructura organizacional



2

Divisiones y Empresas

Divisiones y empresas

En Grupo Vázquez nos destacamos por la división en cuatro unidades de negocios: inversiones, agrícola ganadera, entretenimiento y alimentos, las cuales engloban un total de más de 20 empresas.

Con más de cuatro décadas de trayectoria en el ámbito financiero y comercial, en el año 2023 continuamos evolucionando hacia la diversificación en otros sectores como estrategia de crecimiento y sostenibilidad de los negocios.

Nuestra estructura nos permite ingresar de manera más efectiva en mercados sólidos y amplios, minimizando riesgos y optimizando procesos financieros para ofrecer beneficios atractivos a nuestros grupos de interés.

En el ámbito del bienestar ocupacional, nos destacamos por brindar mayor capacitación y seguridad a nuestros colaboradores, llevando los valores fundacionales hacia el futuro y ubicando a los clientes y sus necesidades como prioridad en la actividad de cada una de nuestras unidades.

INVERSIONES

ueno bank ueno | Holding ueno | Casa de Bolsa ueno | Seguros

iti wepa muv conto más money Pagepar

HENDYLA.COM vinanzas Tu vínculo financiero place analyzer RED UTS idl impresión distribución logística ioio

AGRICOLA GANADERA



ENTRETENIMIENTO



ALIMENTOS

WALTERIO working



ueno bank

En el año 2023, **ueno bank** celebró su aniversario número dos como una fuerza emergente en el mercado financiero paraguayo, luego de que, en septiembre del 2021, el directorio del Banco Central del Paraguay aprobara la compra de acciones de Financiera El Comercio S.A.E.C.A. por parte del **Grupo Vázquez S.A.E.**, y en diciembre del mismo año Financiera El Comercio S.A.E.C.A. anunciara que pasaría a llamarse Financiera **ueno S.A.E.C.A.**; se han consolidado como el banco digital preferido por todos los paraguayos, destacándose por su propuesta innovadora que promueve la simplicidad, la inclusión financiera y la transparencia.

Durante este periodo, promovieron la exitosa campaña “Más de 6 millones de sucursales digitales”, demostrando su compromiso con la evolución constante y su impacto positivo en la vida de sus clientes y la comunidad en general. Además, alcanzaron la impresionante cifra de más de 500,000 clientes,

lo que refleja su crecimiento exponencial y la importancia de la transformación en los servicios bancarios tradicionales.

Como líderes en la banca digital y la innovación en Paraguay, en **ueno bank**, se enfocan en revolucionar el sector bancario a través de un modelo disruptivo y ágil, centrándose en fortalecer su gobierno corporativo, impulsar la transformación del negocio hacia la omnicanalidad y la digitalización, fomentar la bancarización, promover una transformación cultural, mejorar la experiencia del cliente y trabajar en iniciativas ambientales y sociales que promuevan la inclusión financiera y la sostenibilidad.

ueno | Seguros

Forman parte del ecosistema de **ueno bank**, siendo una marca que se compromete en estar para los clientes cuando lo necesiten y en el lugar indicado. Trabajan bajo un modelo disruptivo, enfocados en el mundo digital, buscando transformar culturalmente la seguridad del lado más importante de **ueno**: la seguridad y la tranquilidad.

Están convencidos de que brindar cuidado, respaldo y protección a las personas, a través de la tecnología, es fundamental para que se sientan resguardadas en todo momento.

Su existencia se origina en la revolución digital, simplificando y transformando la experiencia de las personas al asegurar lo que más les importa, permitiéndoles alcanzar sus metas y disfrutar de una vida segura y protegida.

Son disruptivos, generando un cambio significativo en la manera de hacer las cosas. Marcan un antes y un después en el mercado, y en la historia de cada uno de sus clientes.



ueno | Casa de Bolsa

En el año 2023, nacieron como parte del Grupo Vázquez y dentro del ecosistema de **ueno bank**.

Su propósito es promover la inclusión financiera en el país y revolucionar el sector bursátil. Desde su origen, se posicionaron en un mercado en constante crecimiento, eliminando barreras y brindando oportunidades de inversión de manera simple y transparente, a través de herramientas tecnológicas innovadoras.

En **ueno Casa de Bolsa**, trabajan para generar conocimiento y romper con los paradigmas que limitan la participación de las personas en el mercado financiero. Presentan un lenguaje fácil de comprender para que todos, sin importar su nivel de experiencia, puedan invertir, incluso con montos accesibles a partir de 1 millón de guaraníes.

En el 2024, desde **ueno bank**, los clientes podrán acceder al Portafolio de Inversión de **ueno Casa de Bolsa**, y operar desde cualquier lugar y en el momento en que lo deseen.



ueno

ueno | Holding

Como parte activa del Grupo, **ueno holding** es una sociedad con cobertura estratégica que se enfoca en el desarrollo de productos financieros del segmento digital, con el objetivo de promover la inclusión financiera a través de la tecnología.

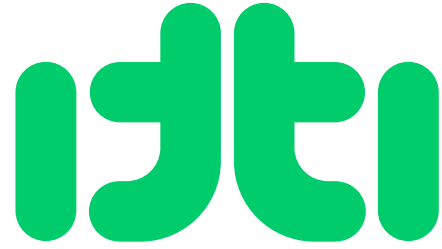
En el año 2023, a través de la empresa, fueron trabajando en constante evolución y crecimiento, buscando nuevas formas de facilitar el acceso a servicios financieros por medio de herramientas digitales innovadoras.

Hoy, como **ueno holding**, demuestran su compromiso con el progreso del país y su gente, expandiendo sus operaciones y atrayendo inversiones internacionales de países como Holanda, Suiza y el Reino Unido, que respaldan las iniciativas con un apoyo financiero de USD 34 millones.

Esta amplia experiencia les permitió entender la importancia de trabajar en conjunto para lograr un cambio significativo.

Con la visión de liderar la revolución digital en Paraguay, desde **ueno holding** buscan no solo ser un negocio exitoso, sino ser un agente de cambio positivo en la sociedad. Se enfocan en crear un país más inclusivo y accesible para todos.





Quiénes
somos

Divisiones y
empresas

Sostenibilidad

Principales
números

Informes
financieros

Con **itti** iniciaron sus operaciones en el año 2003, con el desarrollo de tecnología enfocada en el sector financiero a través de su core bancario ITGF, convirtiéndose con el tiempo en el software más utilizado en el mercado paraguayo.

Con el paso de los años, se reinventaron, aprovechando la experiencia en el desarrollo de software y el conocimiento del negocio, para convertirse en una empresa de tecnología centrada en la innovación, y afianzándose como líderes, al ofrecer soluciones tecnológicas accesibles para todos, de manera fácil, simple y ágil, mejorando la experiencia de los clientes.

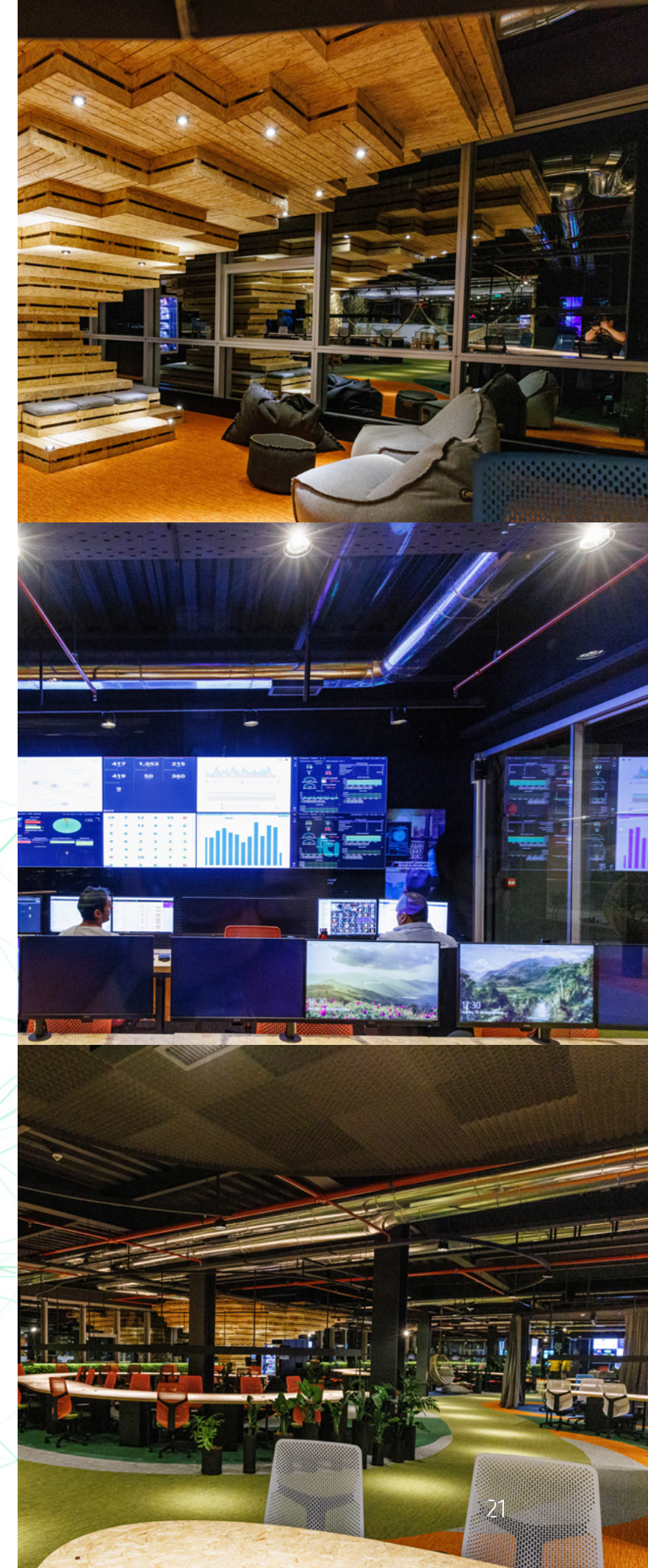
Mediante alianzas con partners internacionales de primer nivel como Ricoh y NCR, y su larga trayectoria, en **itti** desarrollan e implementan soluciones tecnológicas integrales para las necesidades de cada empresa, utilizando la tecnología para transformar y mejorar la operación de sus clientes.

Continúan su camino hacia la excelencia, demostrando el compromiso con la sostenibilidad y el liderazgo en el mercado.

En el año 2022 presentaron la nueva imagen y concretaron la fusión por absorción de J. Fleischman, además, inauguraron su sede en la Torre 3 del Paseo La Galería, con un espacio inspirado en el propósito que los mueve y una cultura organizacional que potencia más de 700 puestos laborales.

Desde **itti**, ayudan a la economía del país digitalizando el negocio, automatizando procesos, potenciando el negocio, aparte de ofrecer una plataforma digital de negocios que incluye Core Bancario, Comercio Electrónico, Cobranzas, Integración de Sistemas y Automatización, Validación (KYC), Gestión de Documentos y Procesos, Reportería Normativa, Gestión de Riesgos, Originación y Análisis de Créditos, y Red de Pagos y Cobros.

Culminaron el año 2023 de la mejor manera, siendo reconocidos por GPTW como uno de los Mejores Lugares para Trabajar en Paraguay, por segundo año consecutivo, fomentando un espacio de colaboración y aprendizaje para que sus colaboradores puedan construir su propia historia y seguir impulsando el éxito de la empresa.





wepa, una red transaccional líder en confianza y agilidad, a través de la cual, hoy, ponen a disposición de todos los clientes una amplia gama de **+600** servicios públicos y privados para diversas operaciones financieras y comerciales que incluyen pagos en general, depósitos y extracciones; además de envío, retiro y carga de billetera, entre otras.

En el año 2023, la importancia de contar con una red segura y resolutive fue fundamental para garantizar una experiencia óptima para los usuarios, lo que les permitió seguir creciendo y afianzándose en el mercado.

Con **+1790** puntos **wepa** y una red de **+970** corresponsales no bancarios a nivel país, desde **wepa** se destacan por la integración con entidades bancarias y financieras, incluyendo el servicio de remesas nacionales e internacionales a través de **+920** bocas en la red de sub agentes de Western Union, obteniendo la condición de Máster Agente de la mencionada firma internacional, en Paraguay.

Además, en **wepa** cuentan con **+235** Terminales de Experiencia Digital (TEDs), distribuidas

en todo el país, ofreciendo servicios multipropósito como depósitos de cheques, transacciones NFC y transacciones con QR.

La digitalización y automatización de procesos son pilares fundamentales en su estrategia, garantizando una experiencia de alta calidad para los clientes las 24 horas, los 7 días de la semana.

En el mercado actual, la rapidez y eficiencia en las transacciones son clave para el éxito de cualquier red transaccional, y en **wepa** se caracterizan por su enfoque en la experiencia del cliente, brindando soluciones integrales e integradoras que permiten a los usuarios acceder a todos los servicios en un solo lugar.

+1790
Puntos **wepa**

+970
Puntos **CNB**

+600
Servicios en
la red

+920
Bocas de subagentes
de Western Union





Red de corresponsalía no bancaria a nivel país de puntos propios y con terceros.

wepa es Máster Agente de Western Union en Paraguay para el servicio de remesas nacionales e internacionales.

Las TEDs son terminales multipropósito que procesan distintos tipos de transacciones.

- **+235 TEDs distribuidos en el país.**
- **Integración de servicios biométricos**
- **Depósito de cheques, retiro y depósito de dinero, consultas**

Punto digital **wepa**

Los puntos digitales **wepa** instalados en ubicaciones estratégicas cuentan con una Terminal de Experiencia Digital (TED) de alto volumen de transacciones que permite realizar extracciones y depósitos de efectivo en guaraníes y dólares, depósito de cheques, depósitos del contrato único, y un

dispensador de tarjetas ueno dúo card que entrega de manera autogestionada las tarjetas a todos los clientes que ya están registrados en la app **ueno bank**.

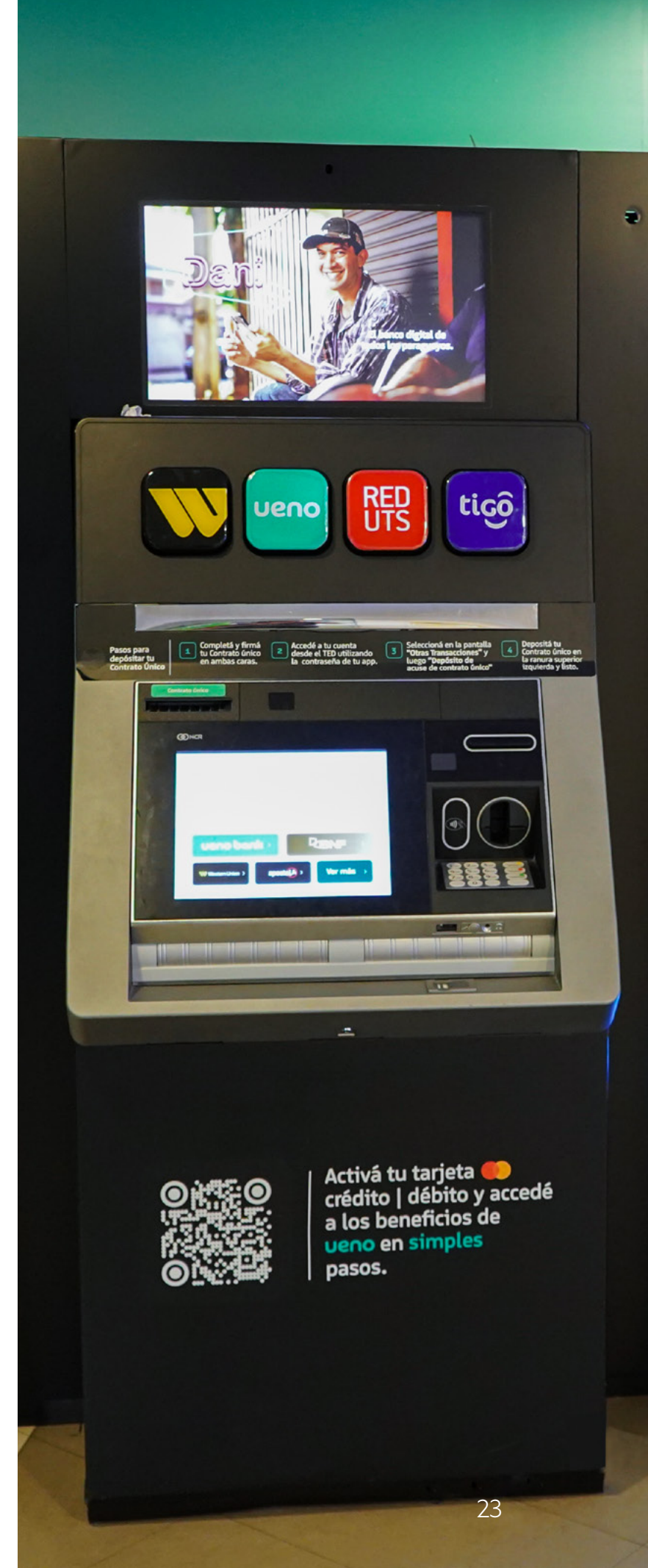
Éstos puntos digitales están ubicados en:

Principales Shoppings de Asunción, Central, Ciudad del Este y Encarnación.
Cadenas importantes de supermercados y sus sucursales en Asunción y ciudades del interior.
Universidades.

Estaciones de Servicio.

Tanto las Terminales de Experiencia Digital (TEDs) como los Dispensadores de tarjetas están programados con interfaces intuitivas y de fácil entendimiento para todos los clientes.

Todas las Terminales de Experiencia Digital (TEDs) cuentan con logos representativos de los servicios que pueden realizar los clientes.



muv



En **muv**, se especializan en ofrecer la forma más segura de movilizarse y enviar productos dentro del país.

Es la plataforma que brinda servicios de viajes y envíos para particulares y corporativos, a través de su aplicación móvil.

Con más de 5 años de experiencia, 500.000 usuarios y más de 10.000 conductores registrados, en **muv** garantizan un espacio seguro para hombres y mujeres al momento de buscar una manera de movilizarse; además de ser una forma de generar ingresos para los conductores.

Se posicionan como líderes en el sector de movilidad corporativa y logística de última milla, asegurando cada viaje de su plataforma con **ueno Seguros**.

Están orgullosos de su impecable reputación en seguridad, sin registrar incidentes con pasajeros o conductores durante sus más de cinco años de operación en el mercado local, convirtiéndose en la aplicación más segura del país en términos de movilidad y logística.





Quiénes
somos

Divisiones y
empresas

Sostenibilidad

Principales
números

Informes
financieros

Es la primera ticketera del país, inició sus operaciones en el año 2008, y continuamente se ha posicionado como la opción predilecta en la adquisición de tickets, elevando constantemente el estándar de la industria y consolidando su liderazgo con una propuesta centrada en el usuario, donde la tecnología y la calidad convergen para crear momentos inolvidables.

La principal motivación es imaginar el futuro del entretenimiento en vivo. El impulso de su liderazgo parte de la pasión por crear la tecnología y el servicio necesarios para conectar de manera fluida a los aficionados con los eventos que disfrutan, desarrollando constantemente innovaciones que brinden experiencias inolvidables a los fanáticos.

15 años
de experiencia

500.000
clientes

1.000.000
entradas
emitidas por año

+45.000
clientes del club
red uts

+200.000
eventos



conto

En **conto**, se trabaja para transparentar la relación entre el contribuyente y el contador a través de su aplicación para la gestión de trámites tributarios de personas físicas.

La empresa nació con la misión de formalizar a los conductores de mov, y lograr que todas las personas puedan convertirse en contribuyentes de una manera ágil, simple y automática, destacándose como una herramienta de gran utilidad.

A través de la aplicación de conto, los contribuyentes pueden cargar fotografías de facturas, visualizar declaraciones presentadas de forma rápida y sencilla, y compartir documentos relevantes con quienes lo necesiten.

Se promueve la educación financiera al proporcionar información detallada sobre los ingresos y egresos mensuales por rubro, permitiendo a los usuarios tomar decisiones informadas sobre su futuro financiero.

Con **conto**, las personas pueden tener a un contador al alcance de sus manos, y recibir información sobre finanzas personales, tributación, estado de presentaciones y recomendaciones para afrontar la vida tributaria de la mejor manera posible.

Conocé tus movimientos financieros



más money

Más Money, una plataforma digital de bienestar financiero mediante la cual se promueve la inclusión y la educación financiera, a través del aprendizaje, asesoramiento y planificación.

Su principal objetivo es contribuir al crecimiento económico sano y sostenible a nivel nacional y regional.



+ 3.200
usuarios

Alianzas con 7 marcas
nacionales e
internacionales

3 reconocimientos
importantes



+ 12 eventos de
capacitación

Participaron de 4
programas de incubación
para startups

576 respuestas de
neuro finanzas





Es una plataforma que ofrece soluciones integrales para el cobro online de productos y servicios de forma confiable y segura, poniendo a disposición de los consumidores finales la mayor variedad de opciones de pago del mercado, incluyendo tarjetas de crédito y débito locales e internacionales, QR, billeteras electrónicas, bocas de cobranza, transferencias bancarias y PIX, todo esto en una sola integración.

Nacido a fin de democratizar el mercado de cobros online, ya que la misma va dirigida a las PYMES.

Una empresa referente en el mercado de los cobros online a nivel nacional, disponible tanto en soluciones de links de pago como en plugins para integrar a distintas plataformas de e-commerce.

Además cuenta con API. Los links de pago son sumamente útiles al momento del cobro online a través de las redes sociales. Para sitios web, cuentan con plugins para las plataformas más reconocidas y utilizadas en el mercado local e internacional.

En ese sentido, el soporte técnico es una de sus principales fortalezas, acompañando al aliado en todo el proceso previo y post integración.

En el 2023 Pagopar incrementó las funcionalidades existentes en la plataforma, ya sea en la experiencia de los comercios aliados así como del consumidor final, que ha generado una mayor conversión de las transacciones.

+ 7000
transacciones
diarias

+ 1500
comercios aliados

+ 15
medios de pago



Hendyla.com es el marketplace más grande del país, ofreciendo la oportunidad de comprar y vender las 24 horas del día, desde cualquier lugar y en cualquier momento, conectando vendedores con compradores, facilitando el intercambio de productos de manera rápida y sobre todo segura.

La plataforma B2C y C2C es ideal para las pequeñas y medianas empresas, fabricantes, importadores, emprendedores, particulares, etc. ya que ofrece la posibilidad de vender productos de todos los rubros por medio de un sistema efectivo y confiable.

Con más de 500.000 visitas mensuales – la mayoría de ellas orgánicas – se ha vuelto a posicionar como el marketplace líder en el país, habiendo experimentado un crecimiento en cuanto a la cantidad de publicaciones y usuarios activos.

El liderazgo mencionado se ha visto reflejado en el logro de premio “Top of Mind” en la categoría “e-commerce” por tercer año consecutivo.

Cada día son más las empresas que utilizan la plataforma como medio para llegar a miles de clientes potenciales en internet. tercer año consecutivo.





En Vinanzas, el equipo cuenta con más de 7 años de experiencia en el mercado, especializado en la administración y recuperación de carteras vigentes, vencidas y judicializadas. El principal objetivo es facilitar la reintegración de los clientes al sistema financiero, ofreciéndoles opciones de pago adaptadas a sus capacidades financieras.

Cuentan con un equipo profesional de teleoperadores que, utilizando tecnología de vanguardia, se encargan de realizar llamadas automáticas, enviar mensajes masivos y localizar a clientes que no han sido contactados. Estas herramientas les permiten reducir los tiempos, aumentar la liquidez y disminuir los costos asociados a la gestión de cobranzas.

Se esfuerzan por ofrecer un servicio integral de recuperación de créditos, diseñando los procesos y estrategias más efectivas y productivas para garantizar una cobranza eficiente. En concordancia con las metas presentadas en el año 2023, trabajan para alcanzarlas con seriedad y compromiso, con el fin de brindar un servicio de calidad a los clientes, creando un verdadero vínculo financiero con ellos.





Place Analyzer, ofrece avalúos inmobiliarios inteligentes a través su plataforma online.

Con una alta aceptación dentro del rubro del Real Estate, gracias la eficiencia y precisión en los avalúos.

Además, proporciona a los asesores inmobiliarios herramientas y espacios para generar negocios y maximizar su rendimiento.

Creadores del primer algoritmo de inteligencia artificial a nivel mundial capaz de valorar terrenos considerando una amplia gama de variables geolocalizadas como ser ofertas inmobiliarias, puntos de interés, población, distancias a las avenidas, entre muchas otras.

Estas variables son características únicas del sitio evaluado y permiten conseguir como resultado un valor único, preciso e imparcial para cada terreno evaluado.



Impresión, Distribución y Logística S.A. se dedica al procesamiento de datos variables en volúmenes grandes para empresas del Paraguay.

Con un sólido compromiso en brindar el mejor servicio apoyando en la seguridad y confidencialidad.

Tipos de servicios

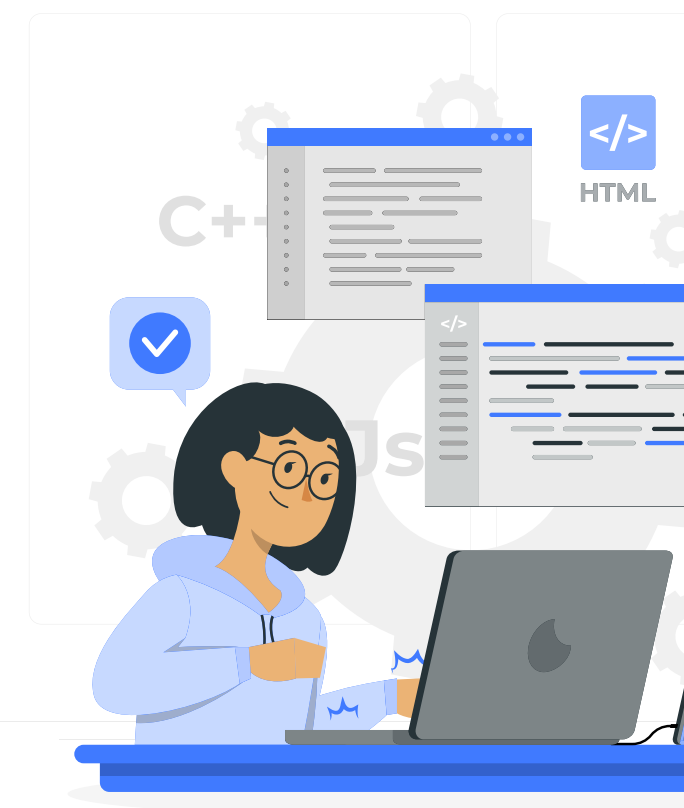
- * Soluciones de datos variables y gestión logística.
- * Embolsado automático de facturas, recibos, extractos, entre otros.
- * Armado de kits de tarjetas y pólizas.

Un año de crecimiento excepcional

En el 2023 la compañía experimentó un impresionante aumento del 80% en servicios digitales, destacándose especialmente en Facturación Electrónica y firma de documentos.

Además, su consolidación como proveedores líderes en el sistema financiero al ofrecer servicios especializados en el armado de kits de tarjetas de crédito y débito, incluyendo la impresión de pines para tarjetas de débito.

También cabe destacar el incremento de un 40% en los envíos de Carta Documento, demostrando así el compromiso con la excelencia y la innovación en cada uno de sus servicios.



Aumento del 80%
en los servicios
digitales



Incremento de
un 40% en los envíos
de Carta Documento



Proveedores líderes
en el sistema

Bajo el concepto de O2O (Offline to Online), **ioio** llegó para ofrecer a los clientes la posibilidad de realizar sus compras de manera ágil, rápida y sencilla con solo unos clics a distancia. Los clientes pueden recibir sus productos en la puerta de su casa, oficina o desde donde se encuentren, gracias al servicio de delivery gratuito que cubre todo el país.

ioio siempre busca brindar la mejor experiencia de compra a sus usuarios. Por lo tanto, cuenta con una amplia variedad de productos de calidad en las categorías de tecnología, hogar, electrodomésticos, salud y belleza, entre otros. Además, ofrece múltiples opciones de pago que van desde efectivo hasta tarjetas de débito/ crédito.

Además, **ioio** cuenta con Garantía Exclusiva **ioio** para que los clientes se sientan seguros de que si algún producto adquirido desde la plataforma presenta algún desperfecto, ellos se encargan de gestionar el cambio para asegurar la satisfacción del cliente en su compra.

El objetivo de **ioio** es convertirse en la plataforma de e-commerce más intuitiva e innovadora del mercado, adaptándose a las necesidades de sus usuarios para ofrecerles una experiencia integral que los ayude en su día a día.

Invitan a comprar desde la página oficial **www.ioio.com.py** y vivir la mejor experiencia de compra online.



División Agrícola Ganadera

Ganadera Don Miguel

En la División Agrícola Ganadera, destaca la Estancia Don Miguel, ubicada a 430 km de Asunción, en el distrito de Puerto Pinasco, en el departamento de Presidente Hayes, Chaco Paraguayo. Esta propiedad abarca una extensión de 16.000 hectáreas, compuesta por pasturas y montes vírgenes que conforman una valiosa reserva natural.

Especializados en la cría y engorde de ganado, utilizando pasturas implantadas con un manejo de rotación para maximizar el aprovechamiento de los recursos naturales.

Dispone de 9.000 hectáreas de pasturas implantadas y campos naturales, lo que permite mantener 8.000 cabezas de ganado, su compromiso con el medio ambiente es fundamental, por lo que trabajan constantemente por mantener una convivencia armoniosa con la naturaleza.

Preserva una reserva natural de flora y fauna autóctona que abarca más de 6.500 hectáreas en estas tierras.

Una marca que busca trabajar en armonía con la naturaleza y en conservar la reserva natural para las generaciones futuras.





Costa Flor está conformada por establecimientos de 620 hectáreas en Itacurubí del Rosario, Departamento de San Pedro.

En estos años, han integrado de manera efectiva la ganadería y la reforestación, logrando una capacidad de 600 cabezas de ganado y una extracción anual de 12.000 a 15.000 toneladas de madera de reforestación.

Este logro ha sido posible gracias a su apuesta por la sustentabilidad, produciendo biomasa y madera que abastecen tanto al mercado local como internacional.

Costa Flor se siente orgulloso de haber alcanzado este hito y se encuentra comprometido en seguir buscando soluciones innovadoras para promover la producción sustentable en el país, a través del trabajo en equipo y de la visión a largo plazo.





Organiza en
promedio entre
400 y 500 eventos
al año.

P:KA

Puka, es parte activa del grupo y nace desde el deseo de compartir momentos felices con los niños y en familia en un parque de aventuras único y divertido de 880 m², el más grande del país, con capacidad para 250 personas.

Ofrece diversión para todos, a través de juegos e interacción entre adultos y niños. Un lugar ideal para eventos de entretenimiento infantil y familiar.

Actualmente, se incorporaron nuevos sectores de entretenimiento a las instalaciones para seguir diferenciándose de la competencia y mejorar la experiencia de sus clientes.

El espacio se divide en 5 áreas



Área bebés



Parque infantil



Challenge course



Cama elástica



Área de adultos

WALTERIO

Nace en el 2008 con el concepto de “Buenas Burgers” para convertir una comida tan simple como una hamburguesa en algo especial y, sobre todo, saludables.

La marca es una de las pioneras en el rubro de hamburguesas gourmet y se mantiene en un mercado tan competitivo gracias a la rigurosidad en la elección y elaboración de productos a base de ingredientes naturales, frescos y de primera calidad.



Hechas 100% de carne natural



Frescos y de primera calidad



Elaboración artesanal



Libres de gluten

**INGREDIENTES
FRESCOS**





Un espacio colaborativo de working y networking, ubicado en planta baja de la Torre 1 de las Torres del Paseo, sobre la Avda. Santa Teresa, en donde ofrece mesas de trabajo abiertas al público, una acogedora cafetería y la posibilidad de acceder a una variedad de productos y servicios de **ueno bank**, de manera sencilla y transparente.

Un lugar en el cual profesionales independientes, emprendedores y empresas pueden no solo trabajar, sino también conectarse, compartir experiencias y colaborar en proyectos innovadores. Promueven acciones de impacto en la sociedad y el medio ambiente, por eso implementaron medidas como bebederos para reducir el uso de botellas de plástico, la clasificación de residuos.

En el 2023 promovieron sus canales digitales incluyendo contenidos de interés, además enfocados en mejorar la experiencia en la

atención y seguir buscando la excelencia para quienes eligen el espacio, sinónimo de colaboración y crecimiento constante.



Cafetería



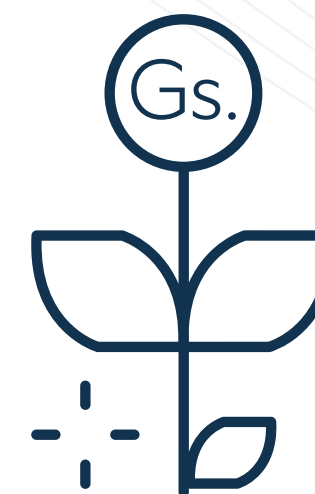
Almuerzo



Sala de reuniones



División inversiones



Nuestro portafolio se extiende en inmuebles urbanos y rurales, más inversiones en empresas, por un valor de:

USD. 153 millones

USD. 120M

Inversiones
Financieras

USD. 19M

Inversiones sector
Tecnológico

USD. 9M

Inversiones sector
Productivo

USD. 4M

Inversiones
inmobiliarias/rurales

Auditoría externa

Contamos con el servicio y contratación anual de auditoría externa continua en nuestros estados financieros con el objetivo de seguir mejorando nuestros procesos y controles como empresa.

Para la contratación de los auditores independientes se requiere la aprobación del Directorio, previa evaluación de por lo menos 2 propuestas de Auditores Independientes habilitados.

Para el ejercicio actual fueron contratados los servicios profesionales de la empresa auditora **CONSULTORES Y CONTADORES DE EMPRESAS - CYCE**

CYCE CONSULTORES Y
CONTADORES DE
EMPRESAS

Calificadora de riesgo:



A-py
Tendencia: Estable
Fecha: Junio 2023



A-py
Tendencia: Estable
Fecha: Marzo 2023



3

Sostenibilidad

Desarrollo sostenible

Gracias a todas las unidades de Grupo Vázquez, logramos un avance significativo en el desarrollo sostenible durante el año 2023, contribuyendo tanto a nivel local como global para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 y los principios del Pacto Global de las Naciones Unidas.

Nuestros grupos de interés:

- Colaboradores
- Accionistas
- Clientes
- Proveedores
- Comunidad
- Gobierno



Planeta

Medio Ambiente



Personas

Bienestar Social



Empresas

Reputación - Rentabilidad

Impacto social

Taller de Educación Financiera para niños en la Expo MRA

Durante la Expo MRA, llevamos a cabo un taller de educación financiera para niños, donde presentamos un relato sobre el ahorro, destinado a los más pequeños, con el objetivo de fomentar este hábito desde una edad temprana y establecer metas financieras para el futuro.

Este enfoque contribuye a impulsar un cambio significativo en la sociedad al fomentar la inteligencia financiera desde la infancia.

La participación en el taller fue de 40 niños y niñas, marcando así un hito en nuestro compromiso con el desarrollo sostenible.

Contribuimos con los ODS:



Taller de Educación Financiera para niños y jóvenes en la escuela Jorge Gayoso y Anexa Belén de Remansito

Tuvimos la oportunidad de impulsar varios talleres de educación financiera dirigidos a niños y jóvenes del 5° y 9° grados de la escuela Jorge Gayoso y Aula Anexa Belén de Remansito, Villa Hayes.

En estos prácticos talleres, abordamos diversos temas fundamentales como la organización de gastos, las claves para el manejo del dinero, el presupuesto y el ahorro; y de esa manera, logramos impactar positivamente en 77 niños y jóvenes, generando espacios de formación y capacitación para ellos, con el fin de fomentar el manejo inteligente de sus finanzas desde una edad temprana.



Día del Niño y la Niña

Remansito

Para celebrar el Día del Niño y la Niña, visitamos la Escuela Aula Anexa Belén, situada en el asentamiento Colonia Belén, Remansito, Villa Hayes. Aprovechamos la fecha especial para desarrollar una charla sobre salud preventiva en colaboración con la Clínica Odontológica Hassler, con el objetivo de promover una buena higiene bucal desde una temprana edad, a la vez de encargarnos de distribuir prácticos kits de higiene para los alumnos. Además, creamos espacios de educación financiera para los niños, centrándonos en el ahorro. Entre las dinámicas realizadas con los estudiantes de 4° a 6° grado, destacamos un juego llamado “El Mercadito”, donde los niños recibieron billetes de papel y participaron en un mercado simulado para comparar precios y realizar compras, fomentando el uso responsable del dinero y la práctica del ahorro.

También, entregamos bolsos ecológicos y alcancías reutilizadas a cada niño, con el fin de fomentar el hábito del ahorro. En total, alcanzamos a 200 estudiantes y docentes.

Itacurubí del Rosario (San Pedro)

En la Escuela N° 659, ubicada en Itacurubí del Rosario, en el Departamento de San Pedro, también tuvimos la oportunidad de celebrar el Día del Niño y la Niña, llevando diversión y obsequios a 93 niños que pudieron disfrutar de juegos, y compartir momentos de alegría, con la intención de generar un impacto positivo en sus vidas.

Mejoramiento de Infraestructura Sanitaria para escuela Aula Anexa Belén de Remansito

Llevamos a cabo la inauguración de una nueva infraestructura sanitaria destinada a los alumnos y docentes de la escuela Aula Anexa Belén de Remansito, con la provisión de un motor para garantizar el suministro permanente de agua potable, y de esta manera, el acceso a un servicio básico pero de vital importancia, lo que contribuyó de manera significativa al bienestar general de la comunidad escolar.

Colecta Anual de Bomberos Voluntarios

En el 2023, específicamente en el mes de septiembre, participamos de la Colecta Anual de los Bomberos Voluntarios, a través de la cual aportamos al mantenimiento y adquisición de equipos esenciales para la organización, con el fin de fortalecer su capacidad de servir a la comunidad y poder seguir salvando vidas.

Día de la Chipa

Nos sumamos al Día de la Chipa, una iniciativa solidaria llevada adelante desde Global Infancia, a beneficio de más de 5.000 niñas, niños y adolescentes de comunidades desfavorecidas en Remansito y Villeta, quienes reciben servicios de educación, nutrición y salud, contribuyendo, de esa manera, a mejorar sus condiciones de vida.



Medio ambiente

Quiénes
somos

Divisiones y
empresas

Sostenibilidad

Principales
números

Informes
financieros

Lanzamiento de Ecopunto

ueno bank   

Por medio de nuestra alianza, como Grupo Vázquez, con Soluciones Ecológicas, logramos facilitar la participación de la comunidad en el cuidado del medio ambiente, a través de una práctica sencilla como la separación de residuos reciclables en origen, en la búsqueda de la dignificación de la labor de los recicladores de base, con la inauguración de un EcoPunto®.

La oportunidad de poder acercar este contenedor al Paseo La Galería es una muestra de nuestro compromiso en lograr un impacto real y positivo para nuestros clientes, la ciudadanía en general y para los recicladores de base en particular.

El EcoPunto® está ubicado sobre la calle Herminio Maldonado casi Avenida Santa Teresa, al costado de la Torre 2 del Paseo La Galería, en Asunción.

Gestión de residuos sólidos

Trabajamos en la gestión interna y externa de los residuos sólidos generados dentro de nuestras oficinas, y a su vez los que son generados por la comunidad aledaña. Incluimos dentro del proceso a recicladores de base, quienes son los encargados de retirar los residuos generados.

Este enfoque no solo mejora la gestión de residuos, sino que también dignifica el trabajo de los recicladores, con el fin de generar un impacto social y ambiental positivo en nuestra comunidad y el medio ambiente.

Estamos orgullosos de comunicar la medición del volumen de materiales reciclados durante el 2023, con los programas de Ecoretiro y Ecopunto:

Interno (Ecoretiro):

Total: 1.504 kg
de materiales reciclados

52 kg
de plástico

27 kg
de metales

1.425 kg
de papeles y cartones

Externo (Ecopunto):

Total: 617 kg
de materiales reciclados

127 kg
de plástico

2 kg
de metales

488 kg
de papeles y cartones

Participación dentro de la Mesa Ambiente Pacto Global Paraguay

Como miembros del Pacto Global Paraguay, desde el Grupo Vázquez, activamos dentro de la Mesa de Ambiente, en donde llevamos adelante proyectos e iniciativas que impulsan el desarrollo sostenible y fomentan la economía circular.

Participamos, activamente, de un total de 9 reuniones mensuales a lo largo del año, colaborando en iniciativas sostenibles y, sobre todo, continuamos con la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible dentro de nuestra estrategia empresarial.

Contribuimos en llevar a cabo talleres, charlas y capacitaciones focalizados en temas relacionados a la huella de carbono, el cambio climático, la gestión eficiente de recursos y la promoción de políticas públicas ligadas al medio ambiente.



4

Principales Números

Principales números 2023

Quiénes
somos

Divisiones y
empresas

Sostenibilidad

Principales
números

Informes
financieros

4 
Unidades
de negocio



G. 1.195mil
millones
en activos



G. 500mil
millones
de ingresos



G. 194mil
millones
de utilidades



G. 490mil
millones
en patrimonio
neto



G. 265mil
millones
de capital

Calificación de riesgo

A-Py

Tendencia Estable

FellerRate
Clasificadora
de Riesgo



1470
Colaboradores

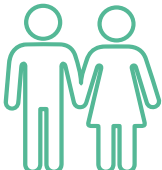


400
hectáreas
Reforestación de
clones de Eucalipto



8.500
hectáreas
de reservas forestales

50%
Reserva
Forestal

59%  **41%**



16.000
hectáreas
de campos



6.500
cabezas
de bovinos

5

Informes financieros

Comparativo anual de resultados relevantes

A diciembre del 2023. Comparativo con igual período del año anterior.
* En miles de guaraníes

Concepto	2023	2022	Variación %
Activos	1.194.670.935	731.091.925	63,41%
Pasivos	704.691.444	420.020.867	67,78%
Patrimonio Neto	489.979.491	311.071.058	57,51%
Utilidad Neta	194.013.212	24.577.548	689,39%
ROA	16,24%	3,36%	383,08%
ROE	39,60%	7,90%	401,16%

Balance General

A diciembre del 2023. Comparativo con igual período del año anterior.

* En miles de guaraníes

ACTIVOS		2023	2022
Activos Corrientes			
	Efectivo y equivalente de efectivo	4,258.776	982.208
	Inversiones temporales	21.507.560	3.216.005
	Inversiones asociadas corto plazo	54.305.000	-
	Cuentas por Cobrar CP	430.883	915.953
	Otros créditos CP	11.104.981	7.472.031
	Dividendos a cobrar	3.364.791	5.860
	Inventarios	87.297.811	79.465.793
	Total activo corriente	182.269.802	92.057.851
Activos no Corrientes			
	Inversión en asociadas Lp	847.625.550	482.743.180
	Propiedades, planta y equipo/Bienes de uso, neto	8.515.965	4.681.807
	Activos intangibles	8.715.085	8.793.713
	Otras Inversiones	1.415.241	619.675
	Activos en Fideicomiso	142.486.180	142.195.699
	Otros Creditos Lp	3.643.112	-
	Total activos no corriente	1.012.401.133	639.034.074
TOTAL ACTIVOS		1.194.670.935	731.091.925

 Ver los estados financieros integrales

PASIVOS Y PATRIMONIO NETO		2023	2022
Pasivos Corrientes			
	Cuentas por pagar comerciales	6.631.327	2.534.961
	Préstamos Otros a Corto plazo	51.468.515	28.620.393
	Porción corriente de la deuda a largo plazo	3.038.703	8.185.068
	Remuneraciones y cargas sociales a pagar	40.225	326.292
	Impuestos a pagar	708.514	1.630.431
	Provisiones	-	296.810
	Otros pasivos corrientes	71.373.976	7.363.155
	Total pasivo corriente	133.261.261	48.957.111
Pasivos no Corrientes			
	Cuentas por pagar comerciales largo plazo	63.407.419	25.037.712
	Préstamos Financieros Locales a largo plazo	151.431.633	51.269.388
	Préstamos bursátiles	297.524.726	234.546.862
	Otros pasivos no corrientes	59.066.376	60.209.795
	Total pasivo no corriente	571.430.183	371.063.756
TOTAL PASIVOS		704.691.444	420.020.867
PATRIMONIO NETO		2023	2022
	Capital integrado	265.300.000	265.300.000
	Aportes no Capitalizados	374.448	374.448
	Reserva legal	3.153.104	1.924.227
	Reservas facultativas	27.138.727	18.894.835
	Resultados del Ejercicio	194.013.212	24.577.548
	Subtotal	489.979.491	311.071.058
	Interés minoritario	-	-
Total Patrimonio Neto		489.979.491	311.071.058
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO		1.194.670.935	731.091.925

Estado de resultados

A diciembre del 2023 . Comparativo con igual período del año anterior.

* En miles de guaraníes

Estado de resultados	2023	2022
Ventas	500.002.517	246.387.912
Costo de ventas	-158.154.492	-146.832.060
Utilidad Bruta	341.848.025	99.555.853
Gastos de ventas	-323.719	-626.830
Gastos administrativos	-33.550.362	-19.215.509
Amortización y depreciación	-633.111	-2.065.827
Previsiones y provisiones	-72.884.113	-
Otros ingresos y gastos operativos	-2.358.602	4.550.648
Resultado operativo	232.098.119	82.198.335
Gastos Financieros	-38.467.667	-37.195.531
Conversión Moneda Extranjera	382.759	-20.425.256
Subtotal	-38.084.908	-57.620.787
Resultado de inversiones en asociadas	-	-
Resultados ordinarios antes de impuesto a la renta y participación minoritaria	194.013.212	24.577.548
Resultado participación minoritaria	-	-
Resultado ordinario antes del impuesto a la renta	194.013.212	24.577.548
Impuesto a la renta	-	-
Resultado neto de actividades ordinarias	194.013.212	24.577.548
Resultado extraordinario neto de impuesto a la renta	-	-
Resultado sobre actividades discontinuadas neto de impuesto a la renta	-	-
Utilidad/(Pérdida) neta del año	194.013.212	24.577.548

Quiénes
somos

Divisiones y
empresas

Sostenibilidad

Principales
números

Informes
financieros

Informe del Síndico

sobre los Estados Financieros

Avda. Santa Teresa N° 1827 c/ Aviadores del Chaco y Hermino Maldonado.
Torres del Paseo - Torre 2, Piso 25.



INFORME DEL SINDICO AL 31 DE DICIEMBRE 2023

Señores Accionistas de
GRUPO VAZQUEZ S.A.E.
Presente

En mi carácter de Síndico Titular de la firma GRUPO VAZQUEZ S.A.E., fiscalicé la Dirección y Administración de GRUPO VAZQUEZ S.A.E. al 31 de Diciembre de 2023.

Al efecto, asistí a sesiones del Directorio realizadas en dicho periodo y analicé conceptualmente los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2023 con sus notas y anexos.

En base a la revisión efectuada, en mi opinión la actuación del Directorio se ajustó a la Ley y a los Estatutos Sociales de la firma y los referidos Estados Financieros han sido confeccionados de acuerdo a las Normas de Información Financiera emitidas por El Consejo de Contadores del Paraguay, y reflejan razonablemente las principales acciones y logros de la gestión de GRUPO VAZQUEZ S.A.E. durante el periodo cerrado el 31 de Diciembre de 2023.

Atentamente.

PABLO
ANTONIO
DEBUCHY
BOSELLI

Firmado
digitalmente por
PABLO ANTONIO
DEBUCHY BOSELLI
Fecha: 2024.03.27
11:00:29 -04'00'

.....
PABLO DEBUCHY
SINDICO TITULAR



+595 21 658 4100

www.grupovazquez.com

Opinión de auditores externos Independientes

sobre los Estados Financieros

CYCE
CONSULTORES Y CONTADORES DE EMPRESAS
Miembro del Foro de Firms Interamericanas

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores
Presidente y Miembros del Directorio
GRUPO VAZQUEZ S.A.E.
Asunción, Paraguay

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de **GRUPO VAZQUEZ S.A.E.**, que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2023 y 2022 y los estados de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias.

Responsabilidad de la administración por los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros adjuntos de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestras auditorías.

Alcance

Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría vigentes en Paraguay emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, adoptadas por la Superintendencia de Valores por Resolución CNV CG 35/23. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa. Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencias de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debida a fraude o a error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la posición financiera de **GRUPO VAZQUEZ S.A.E.** al 31 de diciembre de 2023 y 2022 y de su desempeño financiero, la variación de su patrimonio neto y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.

Asunción, Paraguay
27 de marzo de 2024

CYCE – CONSULTORES Y CONTADORES DE EMPRESAS

ANGEL DEVACA
Firma digitalmente por ANGEL DEVACA PAVON
Fecha: 2024.03.27 14:32:29 -0400
PAVON

Dr. Angel Devaca Pavón, Socio
Matrícula de Contador Público Nº 1 Tipo "A"
Registro de Firms Profesionales Nº 1
Consejo de Contadores Públicos del Paraguay

Independencia Nacional Nº 821
Edif. LIDER VI - pisos 1, 10 y 11 - Teléf. Fax: 021 - 446 - 883
www.cyce.com.py - cyce@cyce.com.py



Grupo Vázquez

www.grupovazquez.com

Avda. Santa Teresa N° 1.827 e/ Aviadores del Chaco y
Herminio Maldonado. Torres del Paseo - Torre 2, Piso 25

+595 21 658 4100